

Протягом 2024 року здійснював управління підприємством, направлене на забезпечення стабільної виробничої та фінансово-господарської діяльності, підготовку до складних та непередбачуваних викликів при проходженні опалювального сезону 2024-2025 р.р. в умовах воєнної агресії.

На виконання Програми економічного та соціального розвитку Хмельницької міської територіальної громади на 2024 рік, інвестиційної програми підприємства на 2024 рік, Програми підтримки та розвитку підприємства на 2023-2027 рр., основну увагу приділяв трьом пріоритетним напрямкам роботи :

- здійсненню значного комплексу заходів для забезпечення споживачів послугами підприємства в умовах воєнного стану;
- продовженню масштабної реконструкції та модернізації об'єктів тепlopостачання;
- впровадженню заходів децентралізації об'єктів теплової та електричної генерації;

Також приклав максимум зусиль на виконання завдань щодо підготовки об'єктів тепlopостачання до проходження опалювального сезону відповідно до Протоколу засідання комісії з питань техногенно-екологічної безпеки і надзвичайних ситуацій виконкому Хмельницької міської ради від 26.03.2024 №2 та Протоколу засідання Штабу з підготовки житлово-комунального господарства, житлових будинків та об'єктів соціальної сфери до роботи в осінньо-зимовий період 2024-2025 років від 25.07.2024 року.

Всі роботи плануємо виконати до кінця 2024 року (буде введено в експлуатацію нові потужності в обсягах понад 60 МВт теплової та 1 МВт електричної) **за власні кошти підприємства на суму близько 100 млн. грн., а саме:**

1. Реконструкція котелень

Виконана масштабна реконструкція 3 котелень із заміною/встановленням нових сучасних енергоефективних котлів, насосного обладнання, іншого сучасного газового обладнання, автоматики, реконструкцією трубопроводів газових мереж, мереж теплоносія, димовентиляційних каналів, димових труб, внутрішнім оздобленням тощо, у т.ч.:

- **котельні по вул. Майборського, 5** із заміною зношених котлів ДКВР-10/13 та КВГ-6,5 на нові КОЛВІ-8000Р (2 од. по 8 МВт кожен), що дозволить в разі необхідності додатково доєднувати до даної котельні теплове навантаження від котельні по вул. Горбанчука, 1 (з ЦТП по вул. Народної волі, 6 та вул. Довженка, 7) і на 100% покривати потреби в тепловій енергії мікрорайону «Ракове» (в межах вул. Горбанчука, пров. Незалежності, вул. Довженка, вул. Майборського, вул. Героїв АТО, вул. Чорновола);



- **котельні за адресою: вул. Молодіжна, 15/1** із заміною зношених літніх котлів на нові Therm TRIO 90T (4 од.) та встановленням додаткових котлів на опалення КОЛВІ-1500 (2 од. по 1,5 МВт кожен), які вже працюють в автоматичному режимі. В результаті впровадження заходу частина споживачів котельні за адресою: вул. Тернопільська, 14/3 переключена на опалення від котельні за адресою: вул. Молодіжна, 15/1, а значна ділянка магістральної теплової мережі повітряного прокладання, від якої відбуваються великі втрати тепла, відключена. Це дозволить економити природний газ скорочення втрат теплової енергії в теплових мережах, а також підвищити якість та безпеку теплопостачання мікрорайону "Південно-Західний" за рахунок додаткового джерела теплової енергії та отримання можливості перерозподілу споживачів в разі виникнення надзвичайних ситуацій;



- **котельні за адресою: вул. Кам'янецька, 82** із заміною газового котла ВК-21 на новий КОЛВІ-2000;

Додатково розпочата реконструкція центрального теплового пункту за адресою: вул. Пулюя, 4/1 з встановленням 10 котлів Therm TRIO 90T та облаштуванням мінікотельні для гарячого водопостачання споживачів: придбані котли та інше необхідне обладнання, виконуються роботи.

2. Капітальний ремонт та модернізація котлів, їх автоматики, електрощитових

В 2024 році підприємством проведений значний обсяг робіт по капітальному ремонту котлів, встановленню сучасних енергоефективних палиникових пристроїв типу МДГГ, комплексів автоматики, що дозволяє відмовитись від застарілих вторинних приладів, підвищити безпеку експлуатації, якості управління котельного обладнання, підняти культуру роботи операторів котелень, спростити контроль за інженерними системами, а саме:

- капітальний ремонт 4 котлів (3 газових та 1 твердопаливного) із заміною їх конвективних частин, екранних труб, корпусу котла в котельнях за адресами: вул. Пулюя, 4/1 (КВГ-7,56), вул. Бандери, 32/1 (велика) (КВГМ-20), вул. Чорновола, 122/2 (велика) (ТВГ-8М), с. Ружичанка, вул. Визволителів, 3, Шпиталь IBVB (KALVIS-950M);



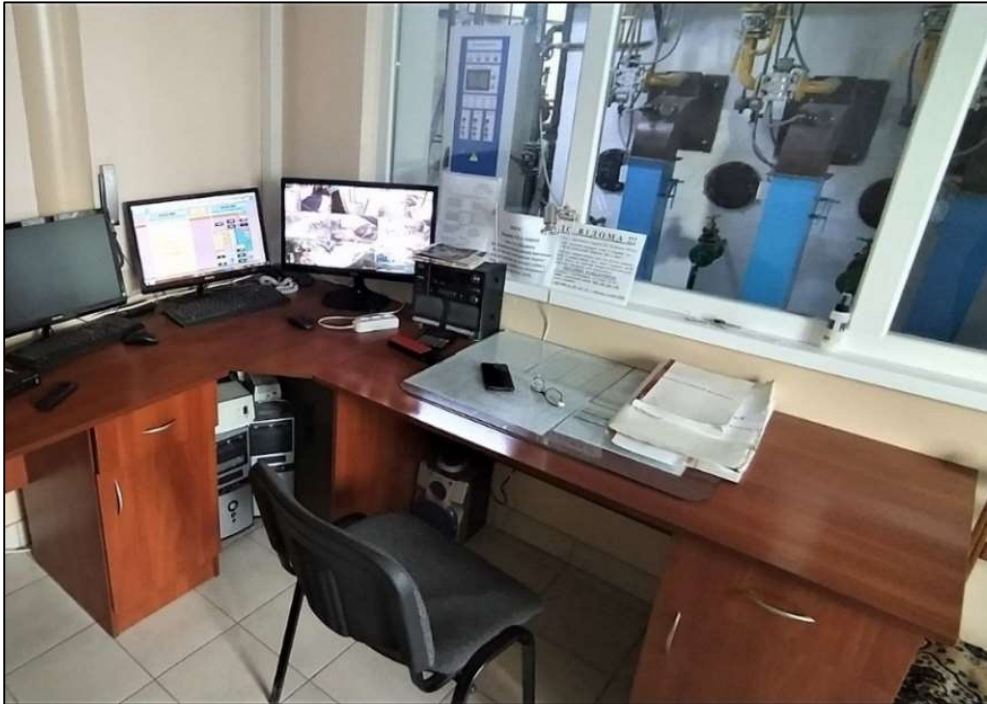
- капітальний ремонт електрощитових 3 котелень за адресами: вул. Бандери, 32/1 (велика та мала), вул. Чорновола, 122/2 із заміною застарілих комплектів обладнання на нове;
- модернізація системи автоматики 6 щитів керування «Універсал» котлами КВГМ-20 та КВГ-7,56 в котельні за адресою: вул. Бандери, 32/1 із заміною їх складових морально застарілих модулів та програмного забезпечення;



- модернізація котла ДЕ-10/14 із заміною палиників та комплексу автоматики в котельні за адресою: вул. Шухевича, 8/1Г



- автоматизація та диспетчеризація робочого місця оператора котельні за адресою: вул. Молодіжна, 2 з уніфікацією автоматики керування всіх котлів даної котельні.



Особливо хочу відзначити, що за 2 роки виконана реконструкція, модернізація та капітальний ремонт основних виробничих потужностей РТМ «Південно-Західний», де виконано:

- **реконструкцію 3 котелень, у т.ч.:**
 - **вул. Молодіжна, 15/1 – заміна 4 літніх котлів та встановлення 2 котлів на опалення, насосного парку, автоматичної системи ХВО, вузла обліку газу, ГРП, автоматики, заміна мережі виходу теплоносія з котельні, ремонт будівлі тощо;**
 - **вул. Північна, 103-А – заміна 2 котлів, реконструкція трубопроводів котельні, димовентиляційних каналів, насосного парку, встановлення автоматичної системи ХВО, пластинчастих теплообмінників, комплексу автоматики тощо;**
 - **вул. Пулюя, 4/1 – встановлення 2 твердопаливних котлів, відновлення роботи 2 котлів ДКВР-4/13, реконструкція трубопроводів котельні, насосного парку, встановлення автоматичної системи ХВО, комплексу автоматики, благоустрій території, встановлення бетонної огорожі котельні, зовнішнє та внутрішнє оздоблення виробничих приміщень, операторських та облаштуванням санітарно-побутових приміщень;**
- **встановлення 1 когенераційної установки;**
- **модернізацію 13 та капітальний ремонт 7 потужних котлоагрегатів;**
- **заміна 7 малопотужних котлів на нові (до 100 кВт);**
- **повна заміна всіх основних насосів по всіх об'єктах (котельні та ЦТП) загальною кількістю більше 40 од. на сучасні енергоефективні аналоги Wilo та Calpeda;**
- **автоматизація та диспетчеризація 7 центральних теплових пунктів з передачею даних про їх роботу на виробничо-диспетчерську службу;**
- **заміна 30 вузлів обліку електричної енергії.**

3. Реконструкція теплових мереж із заміною на попередньоізольовані труби

В 2024 році підприємство виконано капітальний ремонт більше **4,0 км** теплових мереж у двотрубному вимірі із зміною трубопроводів на попередньо ізольовані на 50 ділянках.

На сьогодні МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» виконало заміну **близько 84 км** теплових мереж в двотрубному вимірі з попередньо ізольованих труб.

Також після виконання робіт із заміни теплових мереж підприємством відновлено біля 1500 м² асфальтного покриття.



4. Встановлення сучасних енергоефективних насосів

У 2024 році підприємством встановлено 20 од. сучасних енергоефективних насосів в котельнях та ЦТП підприємства.

Це дозволяє знизити витрату електроенергії на транспортування теплоносія до споживача, підвищити надійність теплопостачання за рахунок кращих технічних характеристик цих насосів.



Загалом підприємством виконано заміну та встановлення близько 750 од. нових більш економічних сучасних насосів.

5. Встановлення пластинчастих теплообмінників

У 2024 році виконаний монтаж 10 пластинчастих теплообмінників в теплових пунктах підприємства за адресами: вул. Народної волі, 6, вул. Тернопільська, 30, вул. Проскурівського підпілля, 127, вул. Завадського, 64/3, вул. Свободи, 22 (друга черга), вул. Мазура, 18/2, вул. Пулюя, 4/1 для забезпечення належної якості послуг з постачання гарячої води;



6. Встановлення та ремонт когенераційних установок

У 2024 році підприємством в котельні за адресою: вул. Зарічанська, 30 була змонтована когенераційна установка Jenbacher JMS 312 JS-N.L потужністю 638 кВт, надана **в рамках співпраці по програмі гуманітарної допомоги представництва Міжнародної організації з міграції (МОМ) в Україні**, а також виконані її пуско-налагоджувальні роботи. За необхідності дана КГУ готова до запуску в роботу в будь-який час.

Також підприємством виконаний поточний ремонт 13 КГУ, оскільки в процесі експлуатації газові двигуни внутрішнього згорання когенераційних установок ДвГА зношуються і потребують проведення планових поточних ремонтів, передбачених заводом-виготовлювачем, що забезпечить в подальшому якість, безпеку та надійність вироблення електроенергії.

Всі когенераційні установки підготовлені до роботи в зимовий період.

Когенераційні установки (КГУ), які виробляють власну електроенергію, відіграють вагомую роль в роботі об'єктів теплозабезпечення з обмеженим електропостачанням. На підприємстві працює 15 КГУ загальною електричною потужністю 7,508 МВт, що встановлені на 11 найбільших котельнях підприємства.

Це дозволяє майже безперервно забезпечувати великі мікрорайони міста теплом.

Додатково, для децентралізації електропостачання та реалізації проектів малої розподіленої генерації міським комунальним підприємством «Хмельницьктеплокомуненерго» в рамках співпраці з USAID «Проект енергетичної безпеки» буде отримано в якості матеріально-технічної допомоги

4 когенераційних установи по 160 кВт кожна, які будуть встановлені на 4 районних котельнях середньої потужності за адресами: вул. Трудова, 11, вул. Пулюя, 4/1, вул. Трембовецької, 51/1, вул. Сковороди, 11. Наразі готується проектно-кошторисна документація по всіх об'єктах, виготовлені фундаменти для встановлення КГУ, проводиться будівництво приміщень для їх встановлення, перевізнання (переміщення) трубопроводів, закупівля обладнання та матеріалів (трубопроводи, запірна арматура, насоси тощо), необхідних для монтажу когенераційних установок.



7. Будівництво кабельних ліній

В процесі реалізації двох масштабних інноваційних проектів з будівництва кабельних ліній та влаштування обладнання для розподілу електроенергії до та вище 1 кВ за адресами: вул. Шухевича, 8/1-Г – вул. Північна, 2; вул. Міхновського, 10/1 – вул. Пілотська, 1/1, підприємством було **отримане все основне необхідне обладнання та матеріали в рамках співпраці по програмі міжнародної підтримки та розвитку Агентства США з міжнародного розвитку USAID, а саме: трансформаторні підстанції, ввідно-розподільні пристрої, лінійні комірники, силові кабелі, з'єднувальні муфти тощо.**

Тому у 2024 році за власні кошти підприємства виготовлено проектно-кошторисну документацію будівництва кабельних ліній, завершені монтажні роботи між котельнями вул. Шухевича, 8/1-Г – вул. Північна, 2, встановлено трансформаторні підстанції та розпочалися роботи з монтажу кабельної лінії між котельнями вул. Міхновського, 10/1 – вул. Пілотська, 1/1.

Таким чином, після завершення всіх робіт та введення в експлуатацію нових КГУ та кабельних ліній, економія коштів лише по розподілу електроенергії буде становити близько 7,0 млн. грн.

8. Децентралізація системи теплопостачання міста

Враховуючи продовження військової агресії росії проти України та подальші обстріли енергетичної інфраструктури країни, з метою підвищення стійкості системи теплопостачання міста, виникла необхідність розосередження об'єктів теплової та електричної генерації (впровадження заходів децентралізації), що дозволить уникнути масштабних надзвичайних ситуацій в разі руйнації потужних об'єктів теплової та електричної генерації підприємства в наслідок ракетних атак. Виходячи з цього, додатково за власні кошти підприємства були придбані 2 жаротрубних котла потужністю 8 МВт кожен та інше необхідне обладнання та матеріали.

Вибір об'єктів для першочергового встановлення/відновлення котлів з метою децентралізації системи теплопостачання здійснений з урахуванням оптимального розподілення теплового навантаження, враховуючи наявність інженерних мереж (газові мережі середнього тиску, електромережі) поряд з об'єктами підприємства.

Тому першочергово виконуються наступні заходи:

- відновлення працездатності існуючої котельні з 2 котлоагрегатами КВГ-4 за адресою: вул. Пилипчука, 41 (для забезпечення теплом частини будинків вул. Водопровідна, вул. Шевченка, вул. Проскурівська, вул. Пилипчука), а саме: монтаж 6 газових пальників та 2 комплексів автоматики керування котлами; мережевого насоса потужністю $N=55$ кВт; вузла обліку газу, ГРУ; ЧРП на електродвигуни вентиляторів, димотягів; інших супутних матеріалів (труби, фланці, запірна арматура, кабелі, тощо);

- відновлення працездатності існуючої котельні (не працювала більше 20 років) з котлоагрегатами ТВГ-8М за адресою: вул. Зарічанська, 2-А (для забезпечення теплом частини будинків вул. Зарічанська – прс. Миру (розмежування по ЦТП вул. Зарічанська, 20/1В, ж/б прс. Миру, 72, прс. Миру, 65/3)), а саме: монтаж 8 газових пальників та 2 комплексів автоматики керування котлами; мережевого насоса потужністю $N=200$ кВт; заміна газової мережі, встановлення вузла обліку газу, ГРУ; ЧРП на електродвигуни вентиляторів, димотягів; інших супутних матеріалів (труби, фланці, запірна арматура, кабель, тощо);

- в центральному тепловому пункті (ЦТП) за адресою: вул. Озерна, 14 облаштовується котельня для забезпечення теплом будинків, приєднаних до центральних теплових пунктів за адресами: вул. П. Мирного, 21, вул. П. Мирного, 21/2, вул. П. Мирного, 31А та вул. Озерна, 14.

- в центральному тепловому пункті (ЦТП) за адресою: вул. П. Мирного, 32/1 облаштовується котельня для забезпечення теплом будинків, приєднаних до центральних теплових пунктів за адресами: вул. П. Мирного, 32/1, вул. Кармелюка, 6/2, вул. Залізняка, 36.

9. Інші заходи

Крім вищезазначених заходів, з метою підготовки теплового господарства до роботи в опалювальний період 2024-2025 рр підприємством були виконані й інші заходи, а саме:

- технічне опосвідчення 52 водогрійних котлоагрегатів та посудин;
- поточний ремонт 72 котельні та 76 центральних теплових пунктів;
- гідравлічне випробування 268,97 км теплових мереж;
- відновлення ізоляції теплових мереж $S=700$ м², де вона була порушена;
- заміна та встановлення 72 од. запірної арматури $\varnothing 50-200$ мм на теплових мережах підприємства;

- капітальний ремонт покрівель 9 об'єктів підприємства (ЦТП, котельні, склад) загальною площею 2297 м²;
- режимно-налагоджувальні роботи на 78 котлах підприємства;
- заміна 15 котлів потужністю до 100 кВт;
- хімічне промивання 11 теплообмінників та 3 котлів;
- практичні випробування схем тепlopостачання пунктів обігріву та лікувальних закладів стаціонарного лікування від твердопаливних котелень, випробування насосного парку по кожному об'єкту теплової генерації;
- перевірка роботи існуючих з'єднувальних ділянок трубопроводів (перемичок) між районами теплових мереж, а також між тепловими мережами котелень по вул. Сковороди, 11, вул. Тернопільській, 3 та котельнями РТМ "Південно-Західний" по вул. Пулюя, 4/1, вул. Тернопільській, 14/3 завершені роботи їх з будівництва для надійного та безперебійного тепlopостачання в опалювальний період об'єктів соціальної та критичної інфраструктури, зокрема міського перинатального центру, дитячої та інфекційної лікарень тощо;
- узгодження дій щодо аварійного відключення будинків від тепlopостачання з закріпленням за кожною обслуговуючою організацією будинків для виконання необхідних робіт в разі виникнення надзвичайних ситуацій (відключення електроенергії та газу);
- навчання та протиаварійні тренування обслуговуючого персоналу по алгоритму дій в разі виникнення надзвичайних ситуацій, розроблені необхідні інструкції та накази;
- узгодження порядку дій щодо переключення теплових мереж та мереж електроживлення котелень.

Для оперативного виконання аварійно-відновлювальних робіт на підприємстві створені 3 аварійні бригади, які несуть цілодобове чергування в опалювальний сезон.

На період опалювального сезону діючі аварійні бригади розширені додатковим персоналом, технікою, обладнанням та додатково створені ще 5 аварійних бригад з базуванням на районах теплових мереж для виконання аварійно-відновлювальних робіт та завдань по реагуванню на НС техногенного та природного характеру, а також на загрози терористичних актів (нападів) на об'єкти підприємства.

Всі аварійні бригади укомплектовані автотранспортом, необхідними технічними та матеріальними засобами (зварювальні апарати, набори інструментів, генератори тощо).

В разі повної відсутності електроенергії, для забезпечення функціонування об'єктів підприємства здійснюватиметься їх електроживлення за допомогою 15 когенераційних установок та 63 електрогенераторів (в т. ч. 3 пересувних).

Це дозволяє підвищити безпеку та надійність експлуатації котелень підприємства та забезпечити безперебійне надання послуг з тепlopостачання споживачам за будь-яких умов.

На підприємстві створені бригади для обслуговування та заправлення паливом генераторів, а також наявні 3 заправних станцій по 10 м³ пального кожна за адресами: вул. Майборського, 5 (дизель), вул. Пілотська, 1/1 (бензин), вул. Чорнобрового, 5 (дизель), де створено необхідний запас палива для роботи генераторів, автотранспорту та спецтехніки в опалювальний період

2024-2025 рр. Додатково придбана ще одна заправна станція об'ємом 15 м³, яку до кінця 2024 р. планується встановити на території котельні за адресою: вул. Бандери, 32/1 для зберігання дизельного палива.



Для безпечного проходження опалювального сезону та швидкого виконання аварійно-відновлювальних робіт підприємством створений необхідний запас матеріалів та обладнання: комплектуючих щитів автоматичного керування котлами; запасних частин до когенераційних установок; трубопроводів для ремонту конвективних та екранних частин котлів, теплових мереж; запірної арматури; насосів та частотно-регулюючих приводів для резервної заміни; пластинчастих теплообмінників та запасних частин до них; солі для регенерації фільтрів хімоводоочищення тощо.

На найбільших котельнях підприємства наявні та відремонтовані баки запасу води, де створений запас води, яка буде використовуватись на підживлення теплових мереж в разі виникнення надзвичайних ситуацій;

Для забезпечення роботи твердопаливних котелень створений запас твердого палива тріски та деревини – близько 1600 т., пелет – близько 110 т.

Виконувались роботи по обслуговуванню внутрішньобудинкової системи централізованого опалення та гарячого водопостачання 646 житлових будинків по договорах з УМКАми.

Проведено звірку приєднаних теплових навантажень, виконано перерахунок гідралічного режиму, а також обстежено опалювальну площу під'єднаних приміщень та будівель. На основі отриманих результатів проведено налагоджування 259 елеваторних вузлів (встановлення шайб, сопел).

В міжопалювальний період було демонтовано, виконано перевірку, встановлено та опломбовано 435 од. загальнобудинкових лічильників теплової енергії, в яких закінчився міжповірочний термін.

Відповідно до заяв, які надходили від мешканців щодо недогріву, виконано перевірку нагрівальних приладів на наявність шламу та бруду з подальшим їх промиванням та очищенням.

Враховуючи складну ситуацію в енергосистемі країни, з метою її розвантаження в пікові години (вранці та ввечері) за рахунок рівномірного розподілу споживання гарячої води протягом дня, в міжопалювальний період (з червня місяця і до початку опалювального сезону) було змінено подовбий графік гарячого водопостачання, яке здійснювалось щоденно з 05:00 по 24:00 год.

Протягом 2024 року під поім керівництвом продовжувалась активна співпраця в рамках Проєкту Енергетичної Безпеки, що фінансується

Агентством США з міжнародного розвитку (USAID), за результатами якої у 2024 р. підприємством вже отримано в якості допомоги обладнання, матеріали та спецтехніка **на суму близько 30 млн. грн.**, у т.ч.:

- сіль для фільтрів хімоводоочищення – 500 т;
- кульові крани Ø50-400 мм – 394 од. - ;
- труби сталеві Ø15-219 мм – 17415 м;
- екскаватор-навантажувач JCB 3CX Sitemaster – 1 од.;
- обладнання та матеріали для будівництва кабельних ліній.

Також очікується поставка: 4 когенераційних установок потужністю 160 кВт кожна; 29 мережевих насосів Wilo в комплекті з частотно-регулюючими приводами електродвигунів; спецтехніки (мініекскаватора, аварійного автомобіля, автомобільного крана).

Загальна вартість зазначеного обладнання, матеріалів та спецтехніки, яке виділено в якості матеріально-технічної допомоги підприємству у 2024 р. в рамках Проєкту Енергетичної Безпеки, що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID), складатиме близько 100 млн. грн.

Співпраця по програмі USAID продовжується надалі і підприємством сформований та направлений наступний великий запит на отримання у найближчі роки в якості матеріально-технічної допомоги спецтехніки, обладнання (насоси, ЧРП, котли, КГУ, теплообмінники тощо) та матеріалів (труби, запірні арматури).

Також, наряду з вирішенням виробничих питань намагаючись постійно приділяти увагу покращенню охорони праці, санітарно-побутових та житлових умов працівників підприємства.

В поточному році було виділено кошти на придбання працівникам підприємства спецодягу (1360 од.) та спецвзуття (500 пар) – 1384 тис. грн., на спецхарчування працівників з особливими умовами праці – 129 тис. грн., на медичний огляд – 30,5 тис. грн., на професійне навчання – 23,9 тис. грн., технічну літературу – 50,2 тис. грн., на організацію проведення експертизи стану охорони праці та безпеки промислового виробництва під час експлуатації обладнання з підвищеною небезпекою – 122 тис. грн., на закупівлю вогнесників – 40,4 тис. грн.; на атестацію робочих місць – 8,4 тис. грн.

Також в межах фінансових можливостей увага приділялася і наданню допомоги воїнам на передову, в військові частини, госпіталі, працівникам підприємства, що знаходяться на війні, членам їх сімей та дітям, як грошову, так і продуктами, військовою амуніцією, інструментами, технікою тощо.

Аналіз фінансово - господарської діяльності підприємства

Велику увагу на протязі року приділяв заходам по покращенню платіжної дисципліни споживачів та зменшенню дебіторської заборгованості споживачів за надані підприємством послуги.

Протягом року проводив наради та організовував роботу сервісного центру по збору платежів та зменшенню дебіторської заборгованості, а саме:

- щомісяця розносились рахунки, щодо стану оплати за надані послуги кожному споживачу;
- розносились повідомлення боржникам з боргом більше 3 місяців про вчасну оплату отриманих послуг;
- розклеювались на під'їзди списки боржників, звернення по телебаченню, в ліфтах житлових будинків;

- здійснювався автодозвон споживачам з боргом від 300 грн. боргу;
- надано об'яву про необхідність оплати боргу на 3 радіо FM, розміщена реклама в тролейбусах;
- з початку року складено 53 угод на реструктуризацію боргу на суму 1078,4 тис. грн.;
- йдуть стягнення з зарплати 107 боржників.

З початку року до суду подано 586 заяв про видачу судового наказу та позовних заяв на загальну суму 11,4 млн. грн., в т.ч. 83 позови про стягнення боргу з мешканців квартир, де влаштовано автономне опалення, за теплову енергію спожиту на внутрішньо-будинкові потреби на суму 336,7 тис. грн.

На виконання в ДВС направлено 434 виконавчий лист на суму 8,8 млн. грн. Всього на виконанні перебуває 1610 судових наказів на загальну суму 31 млн. грн.

Внаслідок виконавчих дій по 462 провадженням винесені постанови про арешт рухомого та нерухомого майна. По всіх виконавчих листах зроблені запити в установи банку про наявність відкритих рахунків. При наявності карткові рахунки арештовані.

Із заблокованих карткових рахунків з початку року стягнуто 6,3 млн. грн.

Співпраця з приватним виконавцем:

З початку року приватному виконавцю надано на виконання 231 виконавчих листів та судових наказів на загальну суму боргу 4,6 млн. грн.

Повністю стягнуто боргу і закрито 46 виконавчих листів, частково розрахувались 59 боржників. Загалом приватним виконавцем стягнуто 1,8 млн. грн.

В результаті проведеної роботи вдалось суттєво зменшити дебіторську заборгованість споживачів.

Дебіторська заборгованість населення становить:

На 1.01.2024 року – 199 млн. грн.

На 1.04.2024 року – 211,4 млн. грн.

На 1.11.2024 року – 107,9 млн. грн.

Тобто за літній період вдалось зменшити заборгованість населення на 103,5 млн. грн.

Станом на 01.01.2024 року дебіторська заборгованість по госпрозрахунковим організаціям складала 18,3 млн. грн., на 01.10.2024 – 7,3 млн. грн., тобто зменшилась більше ніж вдвічі на **11** млн. грн.

Відповідно до Порядку формування тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії і гарячої води, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01.06.2011 року № 869 (зі змінами) «Про забезпечення єдиного підходу до формування тарифів на комунальні послуги» в поточному році організовував роботу по виконанню розрахунків тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, на послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для всіх категорій споживачів.

Рішенням виконкому Хмельницької міської ради від 24 жовтня 2024 р. №1665 були встановлені економічно-обґрунтовані тарифи на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії, послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для всіх категорій споживачів та затверджені структури вказаних тарифів, що діють з 1 жовтня 2024 року.

Цим рішенням також передбачено застосування на період воєнного стану та шести місяців після його закінчення до споживачів категорії «населення» тарифів, що діяли станом на 24 лютого 2022 року.

Тобто споживачам (населенню) нараховуємо плату за свої послуги по тарифам, що затвердженні ще в 2018 році, хоча ці тарифи є збитковими і відшкодовують витрати на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії лише на 56,7%.

Щоквартально розраховувався обсяг заборгованості по різниці в тарифах. Станом на 1.10.2024 року різниця в тарифах на послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для населення становить **700,5 млн. грн.**

Встановлюючи мораторій на підвищення тарифів держава зобов'язалась відшкодовувати теплопостачальним організаціям різницю в тарифах з державного бюджету.

Проте з червня 2021 року по теперішній час різниця в тарифах відшкодована не була.

Неможливість застосування економічно обґрунтованих тарифів для населення та відсутність фінансування різниці в тарифах призвело до збиткового фінансового результату роботи підприємства.

Фінансовий результат діяльності підприємства станом на 01.10.2024 року збиток у розмірі **108713 тис. грн** , в тому числі:

від основної діяльності (послуга з постачання теплової енергії та послуга з постачання гарячої води) – збиток – 193195 тис. грн., в тому числі :

- по населенню збиток – 190308 тис. грн.;
- по бюджетним установам – прибуток – 533 тис. грн.;
- по іншим споживачам – збиток – 3417 тис. грн.;
- по релігійним організаціям – збиток – 3 тис. грн.;

від іншої операційної діяльності - прибуток – 72594 тис. грн.

від іншої фінансової діяльності - прибуток – 11903 тис. грн.

(відсотки отримані за розміщення коштів на депозитних рахунках).

Було укладено договір на поставку природного газу від 30.08.2024 року №8690-ТКЕ(24)-21 на період з 1 вересня 2024 року по 30 квітня 2025 року з ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг».

Постановою КМУ від 23.08.2024 року № 957 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 19 липня 2022 р. №812» передбачено продовження до 30 квітня 2025 року дії постанови №812 та затвердженого нею Положення про покладання спецобов'язків.

При цьому ціни природного газу для виробників теплової енергії, механізм визначення ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг» фіксованих обсягів природного газу для виробників теплової енергії, а також вимоги щодо розподілу та перерахування органами Казначейства коштів залишаються незмінними. Тобто 65% коштів, що надходять від споживачів на казначейські рахунки підприємства автоматично перераховуються за спожитий природний газ і лише 35% залишаються на рахунках підприємства.

За січень-вересень 2024 року на казначейські рахунки підприємства споживачі сплатили за послуги підприємства 599,3 млн. грн., автоматично в рахунок оплати спожитого природного газу було перераховано газопостачальній організації 389,6 млн. грн.

Залишок коштів, отриманих від споживачів за послуги з постачання теплової енергії та від інших видів діяльності, намагався оптимально розподіляти для здійснення розрахунків по договірним зобов'язанням, оплати заробітної плати працівникам, матеріалів для проведення ремонтних робіт, закупівлі альтернативних видів палива, тощо.

З міського бюджету на здійснення діяльності з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії в поточному році було

виділено з міського бюджету 75 млн. грн., якими підприємство розраховувалось з Хмельницькою філією ТОВ «Газорозподільні мережі України» за розподіл природного газу.

Наразі ведеться активна робота по завершенню виконання всіх запланованих на 2024 рік заходів, а також розроблення нових планів на 2025 рік а саме: фінансового плану підприємства, плану заходів з підготовки теплового господарства до опалювального сезону, інвестиційної програми підприємства, заходів стратегічного плану розвитку підприємства тощо.

Директор

Володимир СКАЛІЙ