



**ХМЕЛЬНИЦЬКА МІСЬКА РАДА**  
**ВІДДІЛ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ**  
**ПІДПРИЄМСТВ МІСТА**

вул. Гагаріна, 3, м. Хмельницький, 29000 тел.: (0382) 76-42-04, 76-42-27,  
e-mail: [yvk@khm.gov.ua](mailto:yvk@khm.gov.ua), код ЄДРПОУ 40582376

---

**Інформація**

**про стан виконання Програми підвищення ефективності роботи та стратегічного розвитку комунальних підприємств м.Хмельницького на 2020-2022 роки за 1-ше півріччя 2020 року**

Соціально-економічний розвиток міста в значній мірі залежить від можливостей та потенціалу міських комунальних підприємств, адже вони, надаючи якісні послуги з теплопостачання, водопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців міста.

Протягом звітної періоду в місті Хмельницькому здійснювало свою фінансово-господарську діяльність 39 комунальних підприємств, які перебувають у власності територіальної громади та підпорядковані виконавчим органам міської ради.

У 1-му півріччі 2020 року здійснювались заходи для забезпечення виконання завдань Програми підвищення ефективності роботи та стратегічного розвитку комунальних підприємств м.Хмельницького на 2020-2022 роки (Програма).

Протягом 2017-2019 років 33 комунальних підприємства міста розробили стратегічні плани розвитку на 3-5 років.

Також, комунальні підприємства формують план заходів стратегічного розвитку на кожний рік. З метою об'єктивного оцінювання виконання заходів Стратегічних планів розвитку, комунальні підприємства згруповані у п'ять груп по видах та способах надання послуг, виконання робіт.

**I група - 10 підприємств, які щоденно надають житлово-комунальні послуги:**

КП УМК «Центральна», КП УМК «Проскурівська», КП УМК «Південно-Західна», КП УМК «Дубове», КП УМК «Озерна», Міське комунальне аварійно-технічне підприємство, МКП «Хмельницьктеплокомуненерго», КП «Південно-Західні тепломережі», МКП «Хмельницькводоканал», ХКП «Спецкомунтранс».

**II група – 12 підприємств, які за замовленням виконавчих органів Хмельницької міської ради виконують роботи, надають послуги підприємствам, установам, організаціям, населенню:** ХКП «Міськвітло», ХКП «Електротранс», КП по зеленому будівництву та благоустрою міста, КП по будівництву, ремонту і експлуатації доріг, КП «Хмельницькбудзамовник», КП «Технагляд», ХМКП «Хмельницькінфоцентр», МКП по утриманню нежитлових приміщень, КП по організації роботи міського пасажирського транспорту, МКП «Муніципальна дружина», ХКП «Профдезінфекція», КП «Парки і сквери м. Хмельницького».

**III група – 5 підприємств, які надають послуги населенню:** СКП «Хмельницька міська ритуальна служба», Бюро технічної інвентаризації, КП «Чайка», МКП ринок «Ранковий», Комунальна аптека «Віола».

**IV група – 4 підприємства, які надають культурні, спортивні, інформаційні послуги:** МКП телерадіокомпанія «Місто», Моно-театр «Кут», СКЦ «Плоскирів», МКП кінотеатр ім. Т.Г. Шевченка.

**V група – 2 підприємства, які надають медичні послуги:** КП «Хмельницький міський центр ПМСД №1», КП «Хмельницький міський центр ПМСД №2».

КП «Хмельницька міська дитяча лікарня», КП «Хмельницький міський лікувально-діагностичний центр», КП «Хмельницький стоматологічний центр», КП «Хмельницький перинатальний центр», КП «Хмельницька інфекційна лікарня», КП «Хмельницька міська лікарня» надано завдання розробити стратегічний план розвитку на 2021-2025 роки до 01.12.2020 року.

Комунальними підприємствами міста в рамках Програми на 2020 рік заплановано 349 заходів Стратегічних планів розвитку. За 1-ше півріччя 2020 року виконано 156 заходів, частково виконано 85 заходів, не виконано 108 заходів. Виконання заходів повністю або частково становить 69 %:

1. В I групі підприємств на 2020 рік заплановано заходів найбільше серед інших груп – 106. Виконано – 42 заходи, частково виконано – 34 заходів, не виконано – 30 заходів (23 заходи заплановані на 2-ге півріччя 2020 року). Виконання заходів повністю або частково в 1-му півріччі 2020 року підприємств I групи становить 71,7 %, цей показник більший, ніж середній по всіх комунальних підприємствах.

За 1-ше півріччя 2020 року управляючі муніципальні компанії виконали повністю або частково заходи стратегічних планів розвитку:

КП УМК «Проскурівська» – 13 (87%);  
КП УМК «Дубове» - 11 (92%);  
КП УМК «Південно-Західна» – 11 (73%);  
КП УМК «Озерна» – 9 (82%);  
КП УМК «Центральна» – 8 (100%).

МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» заплановано 6 заходів: виконано 3 заходи, 1 захід виконано частково, 2 заходи заплановано на 2-ге півріччя 2020 року.

КП «Південно-Західні тепломережі» заплановано 11 заходів: 1 захід виконано, 5 заходів виконано частково, 5 заходів не виконано. Заходи, які не виконані або виконані частково заплановані на 2-ге півріччя 2020 року.

МКП «Хмельницькводоканал» заплановано 14 заходів: 5 заходів виконано, 9 заходів не виконано. Заходи, які не виконані або виконані частково заплановані на 2-ге півріччя 2020 року.

ХКП «Спецкомунтранс» заплановано 11 заходів: 6 заходів виконано, 1 захід виконано частково, 4 заходи не виконано (3 заходи заплановані на 2-ге півріччя 2020 року, 1 захід перенесено на 2021 рік).

«МК АТП ЖКГ» заплановано 3 заходи: 1 захід виконано, 1 захід виконано частково, 1 захід не виконано (заплановано на 2-ге півріччя 2020 року).

2. В II групі підприємств на 2020 рік заплановано 100 заходів. Виконано – 40 заходів, частково виконано – 26 заходів, не виконано – 34 заходи (значна частина заходів запланована на 2-ге півріччя). Виконання заходів повністю або частково в 1-му півріччі 2020 року підприємств II групи становить **66 %**, цей показник менший, ніж в середньому по всіх комунальних підприємствах.

Найбільше заходів **виконали повністю або частково:**

КП по зеленому будівництву та благоустрою міста – 11 (78,6%);  
КП КП «Парки і сквери м. Хмельницького» - 9 (60,0%);  
КП БРЕД – 9 (52,3%).

Значна частина заходів комунальними підприємствами запланована на 2-ге півріччя 2020 року.

3. В III групі підприємств на 2020 рік заплановано 41 захід. Виконано – 22 заходи, частково виконано – 5 заходів, не виконано – 14 заходів (заплановані на 2-ге півріччя 2020 року). Виконання заходів повністю або частково в 1-му півріччі 2020 року підприємств III групи становить **65,8 %**, цей показник менший, ніж в середньому по всіх комунальних підприємствах.

Найбільше заходів **виконали повністю або частково:**

Бюро технічної інвентаризації – 9 (100%);  
Комунальна аптека «Віола» - 10 (91%)

4. В IV групі підприємств на 2020 рік заплановано 42 заходи. Виконано – 14 заходів, частково виконано – 9 заходів, не виконано – 19 заходів. Виконання заходів повністю або частково в 1-му півріччі 2020 року підприємств IV групи становить **54,8%**, це найменший показник серед всіх груп комунальних підприємств.

Найбільше заходів **виконав повністю або частково:**

СКЦ «Плоскирів» - 16 (73%).

МКП телерадіокомпанія «Місто» запланувало 5 заходів стратегічного розвитку на 2-ге півріччя 2020 року. Не виконання МКП кінотеатр ім. Т.Г. Шевченка 6 заходів, Моно-театром «Кут» 2 заходи зумовлено запровадженням карантинних заходів.

5. Комунальні медичні підприємства КП «Хмельницький міський центр ПМСД №1», КП «Хмельницький міський центр ПМСД №2» запланували заходи стратегічного розвитку на 2020 рік:

КП «Хмельницький міський центр ПМСД №1» - 27;

КП «Хмельницький міський центр ПМСД №2» - 33.

Виконання заходів повністю або частково в 1-му півріччі 2020 року підприємств V групи становить **81,7%**, це найбільший показник серед всіх груп комунальних підприємств.

**Виконали повністю або частково:**

КП «Хмельницький міський центр ПМСД №1» - 19 (70%);

КП «Хмельницький міський центр ПМСД №2» - 30 (91%).

Решта заходів запланована на 2-ге півріччя 2020 року.

Значна частина заходів спрямована на ремонт приміщень амбулаторій та їх оснащення.

В рамках Програми в лютому 2020 року для керівників комунальних підприємств Бізнес академією практичного менеджменту РМВА проведено практичне навчання-тренінг на тему «Ефективне управління бізнес-процесами в комунальних підприємствах».

#### **Індикативні показники моніторингу реалізації Програми на 2020 рік**

<b>Ключові індикатори</b>	<b>План</b>	<b>Факт I півріччя</b>
Кількість комунальних підприємств, якими впроваджено стратегії розвитку	37	33
Кількість впроваджених інвестиційних проектів (заходів) в комунальних підприємствах, шт.	20	4
Робочий капітал, млн. грн.	10,0	62,7
Чистий прибуток (збиток), млн. грн.	-30,5	67,3

На реалізацію інвестиційних проектів (заходів) в комунальних підприємствах вплинуло запровадження карантинних заходів, пов'язаних із COVID – 19. Згідно Інвестиційних програм:

- МКП «Хмельницькводоканал» придбано 3 (три) спеціалізованих автомобіля для аварійно-відновлювальних бригад, частина заходів перенесено на II півріччя;

- КП «Південно-Західні тепломережі» дообладнано в котельні по вул.Тернопільська,14/3 електропривод підживлювального насосу шафою керування, частково переобладнано теплову мережу попередньоізольованими трубопроводами від ТК-464 до ТК-468 по вул. Інститутська та частково переобладнано теплову мережу попередньоізольованими трубопроводами від т. "А" до ТК-620 і ж/б №113/1 по вул. Північна, частина заходів перенесено на II півріччя;

- МКП «Хмельницьктеплокомуненерго»: технічне переоснащено котельню по вул.Гречка,10/1., технічне переоснащено котельню по вул.Майборського, 5, частково замінена теплова мережа по вул.Зарічанській,12.

- ХКП «Спецкомунтранс» заходи заплановані на наступні періоди.

Робочий капітал. Протягом I кварталу 2020 року загальний розмір оборотних активів комунальних підприємств склав 567,3 тис.грн., а загальний розмір поточних зобов'язань склав 504,6 млн.грн., тобто сформувалося позитивне значення показника робочого капіталу в сумі 62,7 млн.грн. Це свідчить про можливість переважної більшості комунальних підприємств (29 суб'єктів господарської діяльності) не тільки погасити свої короткострокові зобов'язання, але і наявності резервів для розширення діяльності (приріст робочого капіталу склав 186,0 млн. грн.). Однак для решти 8 комунальних підприємств розмір короткострокових зобов'язань став домінувати над оборотними активами на загальну суму 123,3 млн.грн.

Чистий прибуток (збиток). Протягом I півріччя 2020 року господарську діяльність здійснювало 39 комунальних підприємств. За підсумками фінансово-господарської діяльності за I півріччя 2020 року комунальними підприємствами міста отримано прибуток у сумі 67,3 млн. грн.

Протягом I півріччя 2020 року 12 комунальних підприємств отримали збиток на загальну суму 34,7 млн. грн. Найбільшу суму збитків отримали: КП «Хмельницька міська лікарня» – 13,8 млн. грн., ХКП «Електротранс» – 11,4 млн. грн., КП по будівництву, ремонту та експлуатації доріг – 4,8 млн. грн.

З позитивним результатом спрацювали 25 підприємства, якими отримано прибуток на загальну суму 102,0 млн. грн. З найкращим фінансовим результатом спрацювали: МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» – 57,2 млн. грн., КП «Південно-Західні тепломережі» – 12,4 млн. грн., КП «Хмельницький міський центр первинної медико-санітарної допомоги №2» – 10,1 млн. грн, КП «Хмельницька інфекційна лікарня» – 4,5 млн. грн.

У I півріччя 2020 року два підприємства - МКП «Муніципальна дружина» та Міське комунальне аварійно-технічне підприємство спрацювали з нульовим фінансовим результатом.

Завідувач відділу

Едвард ТРИШНЕВСЬКИЙ