

**Звіт керівника комунального підприємства по будівництву, ремонту та експлуатації
доріг за 2025 рік**

Шваєнка Володимира Вікторовича

КП БРЕД забезпечує розвиток, утримання та стійкість транспортної та інженерної інфраструктури, створюючи умови для мобільності, а також покращуючи загальний рівень комфорту та безпеки мешканців громади та її гостей.

Як керівник підприємства протягом поточного року організував роботу підприємства відповідно до затверджених планів, поточних завдань та договірних зобов'язань з додержанням державних стандартів у сфері будівництва, ремонту та утримання доріг.

Основні напрямками діяльності в 2025 році:

- Середній та дрібний поточний ремонт вулично-шляхової мережі громади;
- Експлуатаційне утримання доріг та дорожніх споруд;
- Забезпечення безпеки дорожнього руху.

Виконання виробничої програми:

- Відремонтовано асфальтобетонного покриття = 37 166 м²;
- Відремонтовано щебеневого покриття = 265 654 м²;
- Влаштовано підвищені пішохідні переходи = 3 шт ;
- Очищено колодязів зливової каналізації = 2131 шт;
- Промито колекторів зливової каналізації = 6828 м.п;
- Встановлено 798 дорожніх знаків та 27 дорожніх дзеркал;
- Встановлено антипаркувальних стовпчиків- 102 шт.
- Пофарбовано транспортної огорожі = 7025,7 м.п;
- Пофарбовано пішохідної огорожі = 10483,6 м.п;
- Встановлено блоки безперебійного живлення на світлофорних об'єктах – 3 шт;
- Проведено реконструкцію світлофорного об'єкта – 1 шт.

Постійно проводилося прибирання вулично-шляхової мережі бригадами прибиральників та спеціалізованою технікою.

Матеріально-технічна база підприємства:

Придбання основних засобів за кошти підприємства:

- Генератор бензиновий MATARI MN-1од.на суму 21083,34грн
 - Молоток відбійний Makita HM1307 СВ 1- 1од на суму 39799,17 грн
 - Поршневий шпаклювальний апарат Profinstrument Pro 1090-1од. на суму 86184,00грн
 - Мийка OLEO-MAC PW200C-1од. на суму 23525.00грн
 - Гідравлічний молот EDDIE75в комплекті для екскаватора –навантажувача BOBCAT D730R-1 од. на суму 180750,00грн
 - Автомобіль Peugeot Boxer -1од. на суму 1404166,67грн
 - Твердопаливний котел АОТВ75НВ-1од. на суму 62500,00 грн
 - Екскаватор-навантажувач BOBCAT B730OR 46852-1од. на суму 3465000,00грн
 - Комп'ютер SAMSUNO (в зборі) -1 од. на суму 44434,90 грн
 - Апарат абразивоструменної очистки АА-100-1 од на суму 58166,67грн
 - Транспортер стрічковий -1од. на суму 68000,00грн
 - Комунально вакуумний пилосос для прибирання листя- 2 од на суму309995,00
 - Тракторний самоскид причіп 2ТСП-2 од. на суму748275,00
 - Віброплита прямохідна-1од. на суму 16665,71
 - Компресор повітряний-1 од на суму 37500,02
 - Проектор, проекційний екран ,кронштейн на суму 40190,00
- Всього придбано на суму = 6 606 235,48 грн .**

Списано застарілих машин та механізмів що не придатні до подальшої експлуатації = 12 шт .

1. Ремонтні роботи господарським методом:

- Проведено поточний ремонт приміщення диспетчерської на ділянці по утриманню вулично-шляхової мережі за адресою вул.Львівське шосе 14/1;
- Проведено ремонт даху складських приміщень на асфальтобетонному заводі за адресою вул. Романа Шухевича, 105;
- Проведено заміну даху ремонтної майстерні та поточний ремонт приміщення з урахуванням потреб майбутньої навчально-виробничої ділянки ДНЗ „ ВПУ №11 м.Хмельницького “.

2. Діяльність щодо забезпечення енергоефективності та енергонезалежності:

- отримано технічні умови та розроблено проект на підключення асфальтобетонного заводу підприємства до когенераційної установки на котельні МКП „Хмельницьктеплокомуненерго” за адресою вул.Північна, 2. Це дасть змогу отримати безперебійне електропостачання заводу без оплати за розподіл електроенергії, а кошти за саму електроенергію будуть надходити на рахунок МКП „ Хмельницьктеплокомуненерго”

Кадрова політика підприємства:

В умовах дефіциту кадрів основні зусилля були спрямовані на формування професійного, стабільного та мотивованого колективу, здатного ефективно виконувати завдання. Дуже важливо щоб в трудовому колективі дотримувалися наступні принципи:

- Відповідність кваліфікації працівників займаним посадам;
- Створення безпечних умов праці;
- Розвиток професійної компетентності персоналу;
- Мотивація працівників до підвищення результативності праці.

Саме тому працівники підприємства протягом року проходили навчання та брали участь в наступних заходах:

Фінансові показники:

Завдяки ефективним управлінським рішенням вдалося суттєво покращити фінансовий стан підприємства в порівнянні з 2024 роком, зараз він задовільний:

Показник	2024	2025
Доходи за 12 місяців	171 875 600 грн	181 910 100 грн
Витрати 12 місяців	177 869 800 грн	179 869 000 грн
Фінансовий результат за 12 місяців	- 5 994 200 грн	2 041 100 грн

Завдяки підвищенню продуктивності праці вдалося стабілізувати фінансовий стан підприємства.

Міжнародна співпраця:

- в рамках обміну досвідом між підприємствами що займаються водовідведенням та відведенням дощових вод, відвідав міжнародну конференцію у м.Гданськ;
- протягом року провів ряд онлайн зустрічей з представниками департаменту інфраструктури та приватними дорожніми підприємствами міста Шефїлд, обмінялися практиками по організації процесів та нормативною базою по асфальтобетонах і зимовому утриманню доріг;
- в рамках проєкту „Зелене промислове відновлення для України шляхом передачі технологій та спільного створення нових підприємств з приватними компаніями Японії”, що впроваджується Організацією Об’єднаних Націй з промислового розвитку UNIDO, отримано обладнання для моніторингу стану дорожньої інфраструктури GLOCAL – EYEZ, розпочато роботу з обладнанням та налагоджено співпрацю з японськими партнерами щодо удосконалення, адаптації під українські системи організації дорожнього руху та вміння якісно аналізувати отримані за допомогою обладнання данних. Взяв участь разом з іншими представниками-учасниками проєкту у FabWeek 2025 що проходив в м.Миколаєві.

Перспективи та плани на наступний період:

- Реалізація проєкту підключення асфальтобетонного заводу до МКП „Хмельницьктеплокомуненерго”;
- Ремонт приміщення дільниці СМЕД;
- Будівництво додаткового піднавісу для солі обсягом до 1000 тон на дільниці з утримання вулично-дорожньої мережі для якіснішого зберігання протиожеледних матеріалів;
- Ремонт та переоснащення старого бетонного цеху на асфальтобетонному заводі під ремонтну майстерню для техніки та побутове приміщення для водіїв що дасть змогу мінімізувати холостий пробіг техніки підприємства для виконання завдань. Зараз частина техніки їде з дільниці на вул. Ярослава Мудрого 5 на вул. Романа Шухевича 105 для завантаження будівельними матеріалами;
- Будівництво додаткового офісного приміщення на дільниці за адресою вул.Львівське шосе, 14/1 для можливості максимальної оптимізації штат підприємства, покращити контроль за виробничими дільницями, покращити побутові умови працівників та відповідно підвищити мотивацію колективу;
- Продовжити закупівлю нової універсальної техніки для оновлення автопарку підприємства, продовження автоматизації процесів експлуатаційного утримання вулично-шляхової мережі та підвищення відсотку механізованих робіт у співвідношенні до ручної праці;
- Розвиток міжнародної співпраці;
- Постійне підвищення кваліфікації працівників;

- Розвиток напрямку співпраці між підприємством та навчальними закладами для підготовки та залучення студентів вакантні посади;
- Забезпечення фінансової стійкості на високому рівні, збереження позитивного фінансового результату;
- Покращення якості послуг та робіт, які підприємство виконує для громади.