

**Річний звіт керівника
Комунального підприємства «Хмельницький міський лікувально-
діагностичний центр»
Хмельницької міської ради
за 2025 рік**

№ п/п	План	Заходи/Проекти	Виконання
1.	Розширення переліку медичних послуг, покращення якості існуючих	<i>1.1. Впровадження нових сучасних діагностичних процедур, послуг:</i>	
		1.1.1. Впровадження доплерографії судин ока	Виконано – 655 обстежень
		1.1.2. Впровадження голкової електроміографії	Виконано – 10 процедур
		1.1.3. Введення в експлуатацію електрохірургічного апарату КЕНТАМЕТ	Виконано - 54 оперативних втручань
		<i>1.2. Розвиток реабілітаційних послуг:</i>	Реабілітаційна допомога надається в поліклініках №1, №2 та №4.
		1.2.1. Впровадження реабілітаційної процедури на реабілітаційному обладнанні «Тренажер БУБНОВСЬКОГО»	За 2025 рік надана реабілітаційна допомога 1454-м пацієнтам.
		<i>1.3. Удосконалення роботи мобільної бригади паліативної допомоги</i>	За 2025 рік надана допомога – 1434-м пацієнтам.
		<i>1.4. Розширення надання платних медичних послуг</i>	Протягом 2025 року розширили перелік платних фізіотерапевтичних процедур та рентгенологічних обстежень
2.	Розвиток матеріально-технічної бази закладу, підвищення ефективності використання інфраструктури	2.1. Придбання сучасного обладнання для діагностики і лікування згідно медичних стандартів	

		2.1.1. Придбання стоматологічних установок з стоматологічними кріслами	Придбано в IV кв. 2025 р. на суму – 944,0 тис.грн.
		2.1.2. Придбання стоматологічних безтіньових світильників	Придбано в III кв. 2025 р. на суму – 44,0 тис.грн.
		2.1.3. Придбання лампи для відбілювання зубів на мобільному штативі	Придбано в IV кв. 2025 р. на суму – 45,5 тис. грн.
		2.2. Проведення поточних та капітальних ремонтів приміщень поліклінік КП «ХМЛДЦ»	Протягом 2025 року проведено поточні та капітальні ремонти в поліклініках №1, №2, №3, №4 на суму – 2895,0 тис.грн.
		2.3. Покращення належних умов для надання медичної допомоги пацієнтам з особливими потребами	Встановлення розділового поручня на сходових клітинах на вході в поліклініку №1
		2.4. Ефективне використання інформаційних технологій:	
		2.4.1. Закупівля персональних комп'ютерів та сканерів (комп'ютерна техніка)	Придбано в IV кв. 2025 р. за власні та залучені кошти на суму – 53,2 тис.грн.
		2.5. Впровадження енергоощадних технологій:	
		2.5.1. Часткова заміна освітлення на енергозберігаючі лампи	Виконано в III кв. 2025 р.
		2.6. Доукомплектування структурних підрозділів засобами для забезпечення протипожежної безпеки:	
		2.6.1. Технічне обслуговування та перезарядка наявних вогнегасників	Виконано в III кв. 2025 р.
		2.6.2. Страхування ДПД	Виконано в IV кв. 2025 р.
		2.6.3. Технічне обслуговування та спостереження наявних автоматичних пожежних систем закладу	Виконано щоквартально протягом 2025 року
		2.6.4. Заміри опору ізоляції	Виконано щоквартально протягом 2025 року
3	Посилення кадрового потенціалу, забезпечення його розвитку та ефективного використання	3.1. Оптимізація штатного розпису:	
		3.1.1. Дотримання вимог щодо кадрового складу закладу відповідно	Виконано протягом 2025 року

		до пакетів з надання медичної допомоги згідно Договору з НСЗУ	
		<i>3.2. Підвищення кваліфікації управлінського, медичного і технічного персоналу.</i>	Забезпечення умов для постійного навчання персоналу у роботі з реєстраційною документацією, інформаційною системою і базами даних.
		3.2.1. Контроль виконання працівниками закладу безперервного професійного навчання	Виконано в I кв. 2025 року
		<i>3.3. Підвищувати рівень мотивації працівників</i>	В поліклініках закладу проводяться заходи, які спрямовані на покращення командної взаємодії, співпраці, відкритості, людиноцентрованості, покращення психоемоційного стану працівників.
4	Підвищення рівня задоволеності пацієнтів	<i>4.1. Вдосконалення системи управління потоками пацієнтів.</i>	Протягом 2025 року запроваджено запис на лабораторні обстеження через контакт центр, забір біологічного матеріалу на лабораторні дослідження в поліклініці №6 (стоматологічна)
		<i>4.2. Покращення логістичних процесів в закладі</i>	Протягом 2025 року оптимізовано кількість днів забору біологічних матеріалів на лабораторні дослідження в поліклініках КП «ХМЛДЦ». Забезпечено логістикою за допомогою інформаційних стендів, вказівників, схем розміщення кабінетів, розміщення актуальних графіків роботи та іншої інформації.
		<i>4.3. Розширення співпраці з</i>	Регулярно висвітлюється

		<i>пацієнтами, запровадження постійно-діючого зворотного зв'язку</i>	інформація у ЗМІ, приймається участь у публічних заходах для популяризації діяльності підприємства. Знято понад 80 сюжетів з участю спеціалістів закладу з метою діагностики та профілактики найбільш розповсюджених захворювань, висвітлення проблем реабілітації. Постійно розвивається веб-сайт закладу для забезпечення належного інформаційного наповнення, орієнтованого на потреби різних зацікавлених сторін, та його підтримання в актуальному стані. Розглянуті всі звернення та скарги від пацієнтів, котрі надійшли протягом IV кварталів 2025 року
5	Фінансово-економічна стабільність	<i>5.1. Внутрішній аудит.</i>	
		5.1.1. Проведення внутрішнього аудиту з функціонування системи управління якістю	Виконано в IV кварталі 2025 року
		5.1.2. Проведення інвентаризації в закладі	Виконано в IV кварталі 2025 року
		5.1.3. Приведення штатного розпису до оптимального числа для надання якісної кваліфікованої медичної допомоги	Станом на 01.01.2026 – кількість штатних посад – 666,25
		<i>5.3. Формування проектних пропозицій для залучення додаткових коштів</i>	Протягом III-IV кварталів 2025 року залучені кошти для реалізації проектів-переможців конкурсу «Бюджет участі 2025» на суму - 1355,2 тис.грн.