

**Матеріали до засідання робочої групи
з розробки Стратегії розвитку Хмельницької міської територіальної громади
до 2035 року та Плану заходів з її реалізації**

SWOT-аналіз сильних, слабких сторін, можливостей і загроз.

На основі проведеного аналізу економічного, соціального та інфраструктурного стану розвитку Хмельницької міської територіальної громади, оцінки її логістичного, природно-ресурсного, економічного, фінансового, людського потенціалу визначено тенденції та основні проблеми розвитку громади, а також внутрішні та зовнішні чинники, що впливають на її розвиток.

SWOT-аналіз свідчить, що громада має значний потенціал розвитку завдяки вигідному розташуванню, диверсифікованій економіці, розвиненій інфраструктурі та орієнтації на зовнішні ринки. Усі ці переваги створюють основу для сталого розвитку громади.

**SWOT-аналіз сильних та слабких сторін, можливостей й загроз
розвитку Хмельницької міської територіальної громади**

Сильні сторони	Слабкі сторони
Вигідне транспортно-географічне розташування.	Втрата людського капіталу (міграція молоді, висококваліфікованих кадрів тощо).
Знаходження громади на віддаленій відстані від зони ведення активних бойових дій.	Наявність «тіньової» зайнятості.
Диверсифікована промислова база, наявність перспективних напрямів смарт-спеціалізації.	Дисбаланс зовнішньої торгівлі (перевищення імпорту над експортом).
Високий рівень підприємництва.	Недостатній рівень цифрової грамотності населення.
Активний експорт продукції, орієнтація на ринок ЄС.	Перевантаженість окремих закладів освіти міста.
Розвинуті сфери торгівлі та послуг.	Низька наповненість шкіл у сільській місцевості.
Налагоджена співпраця міської влади з бізнесом, волонтерами, громадськими організаціями.	Недостатня кількість сучасних спортивних комплексів, споруд та майданчиків.
Наявність індустріальних парків, інвестиційно привабливих територій та об'єктів для промислового розвитку.	Зростання показників захворюваності населення.
Наявність сировинної продукції сільського господарства, яка вирощується на території області.	Недостатня медико-реабілітаційна база.
Цифровізація, розвиток електронних сервісів.	Зростання кількості вразливих верств населення.
Розгалужена мережа закладів різнорівневої освіти, наявність інклюзивно-ресурсних центрів.	Недостатній рівень доступності публічної інфраструктури для людей з інвалідністю.
Розвинена мережа закладів спорту.	Відсутність доступного соціального житла.
Розвинена мережа закладів охорони здоров'я, зокрема первинної медичної допомоги.	Старіння частини культурних закладів, у т. ч. пам'яток архітектури.
Розгалужена мережа соціальних установ, ветеранських просторів.	Перевантаженість центральної частини міста автомобільним транспортом, недостатня кількість паркомісць, автостоянок.
Широкий спектр культурно-мистецьких проєктів на базі закладів культури.	Висока зношеність мереж і об'єктів комунальної власності (житлового фонду, інженерних комунікацій, техніки).
Вигідне розташування у центрі туристичного регіону з великою кількістю природно-рекреаційних, історико-культурних ресурсів.	Застарілі очисні системи.

Компактність міста, зручне сполучення з старостинськими округами.	Відсутність мереж зовнішнього освітлення на окремих вулицях міста, селах.
Високі темпи будівництва житла.	Погіршення стану водних ресурсів.
Впровадження енергоефективних заходів.	Недостатній рівень культури поводження з відходами. Мала частка переробки побутових відходів.
Наявність потенціалу для збереження та збільшення зелених зон, територій природно-заповідного фонду.	Відсутність вільних земельних ділянок під улаштування місць для поховання.
Здійснення у місті сортування відходів.	Недостатній рівень розвитку інфраструктури цивільного захисту населення.
Можливості	Загрози
Релокація підприємств з постраждалих регіонів.	Тривалий воєнний стан та військова агресія.
Державна підтримка розвитку «зеленої» та циркулярної економіки.	Загроза політичної та економічної нестабільності в Україні.
Розширення співпраці з ЄС: освоєння нових ринків.	Прискорення міграційних процесів населення.
Перспектива будівництва транспортних коридорів ЄС.	Глобальна економічна нестабільність.
Зростання зацікавленості інвесторів.	Невизначеність з правовими гарантіями для інвесторів.
Залучення міжнародної технічної допомоги, донорських коштів.	Адміністративні бар'єри для бізнесу, недостатні стимули для розвитку.
Розширення міжнародної співпраці, обміну досвідом.	Конкуренція продукції вітчизняних виробників з продукцією імпортного сегмента з низькою вартістю.
Державна підтримка інноваційного та експортно орієнтовного бізнесу.	Зростання вартості та дефіцит енергоносіїв.
Державна підтримка агросектору, фермерства тощо.	Недостатній рівень державної підтримки розвитку громади.
Державна підтримка соціальних і інфраструктурних проектів.	Посилення конкуренції між громадами за інвестиції, кадри тощо.
Розвиток міжмуніципального співробітництва.	Техногенні та природні катастрофи.
Розвиток цифрових технологій, інтенсифікація електронних послуг.	Наслідки зміни клімату.
Розвиток внутрішнього туризму.	Зростання кількості приватного автомобільного транспорту.

SWOT-аналіз дозволяє встановити взаємозв'язки між внутрішніми чинниками (сильними та слабкими сторонами) і зовнішніми (можливостями та загрозами), що мають стратегічну важливість для розвитку громади. Це дає змогу визначити її конкурентні переваги, основні виклики та потенційні ризики.

Стратегічне бачення розвитку Хмельницької міської територіальної громади

Стратегічне бачення розвитку громади сформовано на основі проведеного ґрунтовного аналізу соціально-економічного стану громади, результатів опитування мешканців, бізнесу, SWOT-аналізу.

Стратегічне бачення громади базується на засадах людино центричного підходу, який ставить у центр уваги людину (її потреби, добробут, безпеку, комфорт та якість життя, можливості для розвитку та самореалізації), забезпечуючи гармонійний і сталий розвиток громади. Бачення відображає прагнення громади бути інноваційною, безпечною, екологічно відповідальною та соціально згуртованою, відкритою до партнерства, інвестицій і сталого зростання.

Бачення

Хмельницька міська територіальна громада – 2035:

- безпечна, конкурентна й інноваційна громада, з сучасною економікою, цифровими рішеннями та екологічною відповідальністю,
- зосереджена на людині, якості життя і рівних можливостях,
- динамічно інтегрується у європейський простір, розширює можливості міжнародної співпраці,
- забезпечує соціальну згуртованість задля сталого розвитку.

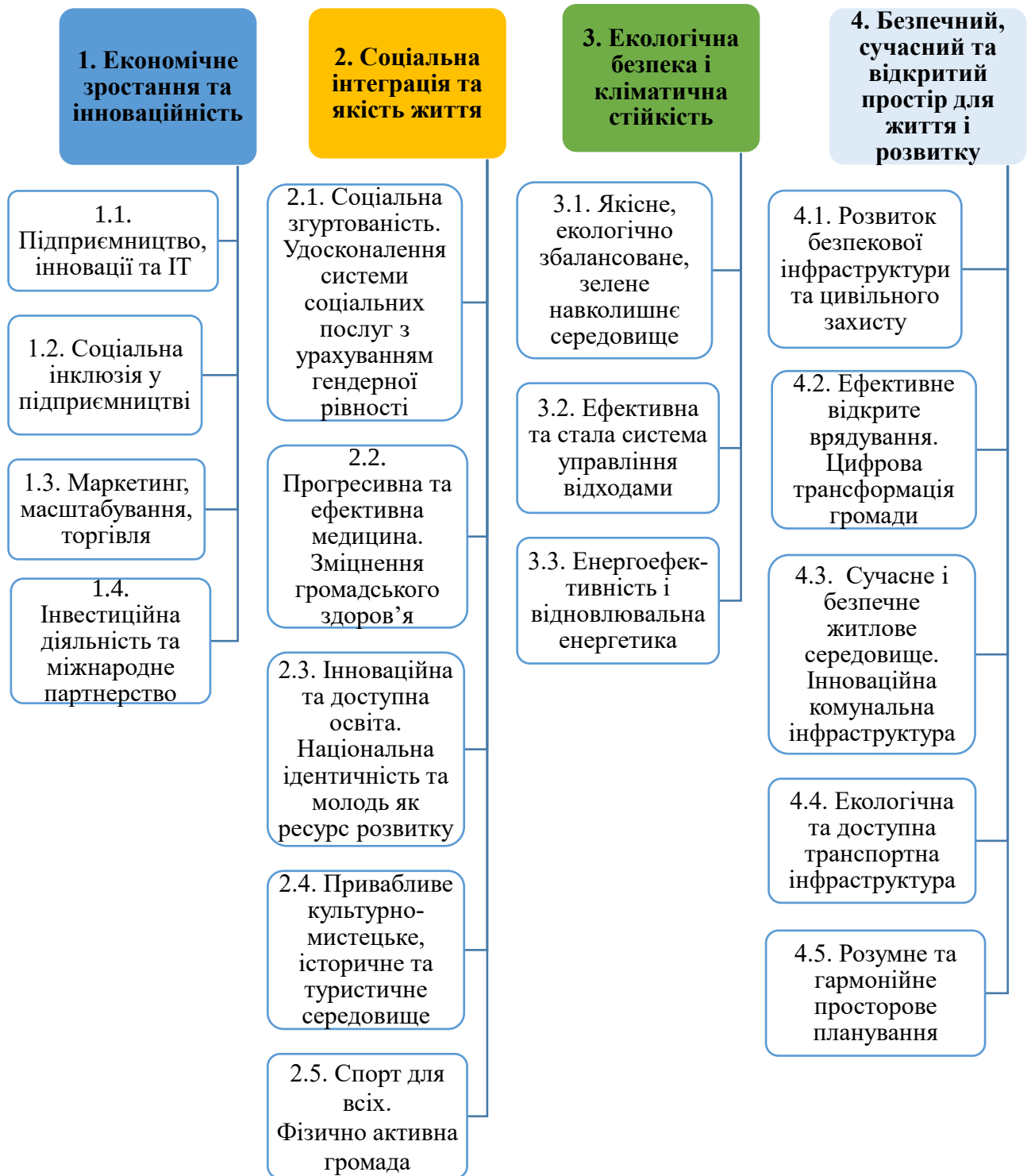
Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку Хмельницької міської територіальної громади

З метою реалізації стратегічного бачення розвитку Хмельницької міської територіальної громади до 2035 року визначено пріоритетні стратегічні цілі її розвитку, які узгоджуються з принципами сталого розвитку, що охоплюють чотири взаємопов'язані сфери: економічну, соціальну, екологічну та інституційну. Їх гармонійний розвиток є основою для побудови сталого майбутнього громади.



Оперативні цілі розкривають стратегічні цілі і спрямовані на врахування інтересів жителів громади, подолання основних викликів та ефективне використання потенціалу громади.

Структура стратегічних і оперативних цілей



Оперативні цілі - це конкретні, бажані результати, досягнення яких є необхідною умовою реалізації стратегічних цілей. Для кожної оперативної цілі визначено пріоритетні завдання для подальшого розвитку громади.

Структура оперативних цілей та завдань

Стратегічна ціль 1. Економічне зростання та інноваційність	
Оперативна ціль	Пріоритетне завдання
1.1. Підприємництво, інновації та ІТ	1.1.1. Підтримка розвитку підприємництва шляхом ефективної взаємодії між владою та бізнесом
	1.1.2. Формування сприятливого середовища для реалізації підприємницьких ініціатив та залучення ресурсів
	1.1.3. Розбудова інноваційної екосистеми громади
	1.1.4. Забезпечення доступу до фінансових, консультаційних та інфраструктурних ресурсів для інноваційного розвитку
	1.1.5. Підтримка розвитку ІТ-сектору та цифрової трансформації економіки громади
	1.1.6. Сприяння створенню ІТ-хабів, перекваліфікації кадрів та залученню молоді до цифрової економіки
	1.1.7. Розвиток інновацій у сфері агробізнесу
1.2. Соціальна інклюзія у підприємництві	1.2.1. Сприяння розвитку ветеранського бізнесу
	1.2.2. Підтримка жіночого підприємництва та ініціатив
	1.2.3. Створення сприятливих умов для розвитку релокованого бізнесу
	1.2.4. Підтримка крафтового виробництва та підприємництва з доданою соціальною цінністю
1.3. Маркетинг, масштабування, торгівля	1.3.1. Сприяння масштабуванню місцевого бізнесу та виходу на нові ринки
	1.3.2. Розвиток кластерних ініціатив у ключових галузях економіки
	1.3.3. Просування продукції місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках
	1.3.4. Розвиток торгівельної інфраструктури (фуд-холи, ярмарки, модернізація ринків тощо)
	1.3.5. Упровадження цифрових рішень у сфері торгівлі та сервісу
1.4. Інвестиційна діяльність та міжнародне партнерство	1.4.1. Розвиток інвестиційного потенціалу громади
	1.4.2. Налагодження співпраці з європейськими інституціями, міжнародними фондами та асоціаціями
	1.4.3. Розвиток міжнародного партнерства та співробітництва

Стратегічна ціль 2. Соціальна інтеграція та якість життя	
Оперативна ціль	Пріоритетне завдання
2.1. Соціальна згуртованість. Удосконалення системи соціальних послуг з урахуванням гендерної рівності	2.1.1. Розширення системи надання соціальних послуг, у т. ч. у співпраці з громадським і волонтерським сектором
	2.1.2. Цифровізація системи надання соціальних послуг
	2.1.3. Адаптація, рекреація, комплексна соціальна підтримка Захисників/ Захисниць України, ветеранів/ветеранок, членів їх сімей, внутрішньо переміщених осіб
	2.1.4. Забезпечення доступного соціального житла
	2.1.5. Розвиток інклюзивної, доступної та безпечної соціальної інфраструктури відповідно до потреб населення
	2.1.6. Подолання домашнього та гендерно зумовленого насильства
2.2. Прогресивна та ефективна медицина. Зміцнення громадського здоров'я	2.2.1. Збереження і зміцнення здоров'я населення громади, своєчасне виявлення викликів для здоров'я та реагування на них
	2.2.2. Якісна, комплексна, доступна реабілітація, підтримка ментального здоров'я Захисників/ Захисниць України, ветеранів/ветеранок, мешканців громади
	2.2.3. Впровадження сучасних високоспеціалізованих методів діагностики та лікування
	2.2.4. Створення комфортного та безпечного середовища для надання медичних послуг
2.3. Інноваційна та доступна освіта. Національна ідентичність та молодь як ресурс розвитку	2.3.1. Трансформація освітнього процесу
	2.3.2. Вдосконалення освітньої мережі
	2.3.3. Формування патріотичної свідомості та готовності до захисту держави
	2.3.4. Розвиток молодіжного потенціалу та зміцнення громадянської активності
	2.3.5. Сприяння ефективній кар'єрній інтеграції здобувачів освіти, дуальна освіта
	2.3.6. Забезпечення інклюзії, безпеки освітнього середовища
	2.3.7. Розвиток цифрових та інформаційних технологій
2.4. Привабливе культурно-мистецьке, історичне та туристичне середовище	2.4.1. Реалізація творчих проектів з високим культурним потенціалом
	2.4.2. Позиціонування самобутнього культурного образу громади на національному та міжнародному рівнях
	2.4.3. Розвиток і осучаснення культурної інфраструктури
	2.4.4. Підвищення туристичної привабливості
2.5. Спорт для всіх. Фізично активна громада	2.5.1. Підтримка різнобічного спортивного розвитку та фізичного виховання
	2.5.2. Поширення цінностей активного і здорового життя
	2.5.3. Забезпечення інклюзивних умов для спортивної активності та реабілітації, сприяння адаптивному спорту
	2.5.4. Розвиток та модернізація спортивної, фізкультурно-оздоровчої інфраструктури

Стратегічна ціль 3. Екологічна безпека і кліматична стійкість	
Оперативна ціль	Пріоритетне завдання
3.1. Якісне, екологічно збалансоване, зелене навколишнє середовище	3.1.1. Забезпечення чистоти повітря і адаптація до кліматичних викликів
	3.1.2. Збалансоване та відповідальне управління водними ресурсами
	3.1.3. Озеленення, збереження біорізноманіття, розвиток природно-заповідного фонду
	3.1.4. Поглиблення екологічної обізнаності і дбайливого ставлення до довкілля
3.2. Ефективна та стала система управління відходами	3.2.1. Удосконалення системи управління побутовими відходами від збору до відновлення
	3.2.2. Розвиток ефективної та екологічно безпечної системи видалення відходів
	3.2.3. Підвищення громадської свідомості у сфері поводження з відходами. Посилення нагляду за дотриманням екологічних норм щодо відходів
3.3. Енергоефективність і відновлювальна енергетика	3.3.1. Формування сталої системи управління енергетичним функціонуванням громади
	3.3.2. Оптимізація енергоспоживання громади. Комплексна термомодернізація будівель
	3.3.3. Стале розширення використання відновних джерел енергії
	3.3.4. Енергетична безпека. Реалізація концепції «енергетичних островів»

Стратегічна ціль 4. Безпечний, сучасний та відкритий простір для життя і розвитку	
Оперативна ціль	Пріоритетне завдання
4.1. Розвиток безпекової інфраструктури та цивільного захисту	4.1.1. Забезпечення дієвої системи оповіщення та інформування населення
	4.1.2. Нарощування та задоволення потреб фонду захисних споруд цивільного захисту з урахуванням інклюзивності
	4.1.3. Формування готовності громади до національного спротиву
4.2. Ефективне відкрите врядування. Цифрова трансформація громади	4.2.1. Забезпечення прозорості та доступності в процесі управління громадою
	4.2.2. Розвиток електронного врядування та цифровізація послуг
	4.2.3. Розвиток цифрової інфраструктури та розбудова «розумних» (Smart) рішень
	4.2.4. Цифрова грамотність та доступність, посилення кібербезпеки
4.3. Сучасне і безпечне житлове середовище.	4.3.1. Підвищення якості стану житлового фонду із забезпеченням впровадження інклюзивних стандартів

Інноваційна комунальна інфраструктура	4.3.2. Організація ефективного управління житловим фондом
	4.3.3. Зміцнення функціональної ефективності та безперебійності комунальної інфраструктури
4.4. Екологічна та доступна транспортна інфраструктура	4.4.1. Інклюзивна та безпечна дорожня інфраструктура
	4.4.2. Громадський транспорт, орієнтований на безпеку, комфорт і довкілля
	4.4.3. Інтеграція регульованих і комфортних паркувальних рішень у міський простір
	4.5.4. Сприяння розвитку сучасних транспортно-логістичних об'єктів
4.5. Розумне та гармонійне просторове планування	4.5.1. Сучасна містобудівна та архітектурна документація
	4.5.2. Систематизація та ефективне управління земельними ресурсами
	4.5.3. Створення урбаністично привабливих, інклюзивних та безпечних публічних локацій