

В 2023 році я, як керівник підприємства, організовував управління підприємством таким чином, щоб забезпечити його стабільну виробничу та фінансово-господарську діяльність, направлену на виконання договірних зобов'язань перед постачальниками, оплату за спожитий природний газ, вчасну виплату заробітної плати працівникам в повному обсязі, закупівлю твердого палива та придбання матеріалів і обладнання для проведення всіх необхідних робіт в ремонтний період.

Для своєчасного та якісного забезпечення мешканців міста послугами з теплопостачання та гарячого водопостачання швидко приймав управлінські рішення, особисто проводячи по декілька разів на добу наради з керівниками виробничих та фінансових підрозділів підприємства, тримаючи під особистим контролем проведення ремонтних робіт, запуски котелень, виробничі ситуації роботи всіх об'єктів теплопостачання.

В поточному році увага приділялася двом основним напрямкам роботи:

- здійсненню значного комплексу заходів для забезпечення споживачів послугами підприємства в умовах воєнного стану;
- продовженню масштабної реконструкції та модернізації об'єктів теплопостачання, переданих підприємству від КП «Південно-західні тепломережі».

Це вдалось виконати за рахунок власних коштів підприємства, а також завдяки потужній підтримці з міського бюджету, яка в поточному році склала 204,1 млн. грн., у тому числі:

- на здійснення господарської діяльності підприємства з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії – 123 млн. грн.;
- на виконання капітального ремонту теплових мереж, когенераційних установок, придбання обладнання та спецтехніки – 81,1 млн. грн.

Також в межах фінансових можливостей увага приділялася і наданню допомоги воїнам на передову, в віськові частини, госпіталі, працівникам підприємства, що знаходяться на війні, членам їх сімей та дітям, як грошову, так і продуктами, військовою амуніцією, інструментами, технікою тощо.

Додатково надана допомога спорядженням та обладнанням (рукава, насос) Херсонській РВ АМУ для ліквідації наслідків підтоплення територіальної громади в наслідок руйнування Каховської ГЕС.

Для забезпечення роботи підприємства в умовах надзвичайного стану під моїм особистим контролем були повторно відпрацьовані такі заходи:

- проведені практичні випробування схем теплопостачання пунктів обігріву та лікувальних закладів стаціонарного лікування від твердопаливних котелень, випробування насосного парку по кожному об'єкту теплової генерації;
- перевірка роботи існуючих з'єднувальних ділянок трубопроводів (перемичок) між районами теплових мереж, а також між тепловими мережами котелень по вул. Сковороди, 11, вул. Тернопільській, 3 та котельнями РТМ "Південно-Західний" по вул. Пулюя, 4/1, вул. Тернопільській, 14/3 завершені роботи їх з будівництва для надійного та безперебійного теплопостачання в опалювальний період об'єктів соціальної та критичної інфраструктури, зокрема міського перинатального центру, дитячої та інфекційної лікарень тощо;
- узгоджені дії щодо аварійного відключення будинків від теплопостачання з закріпленням за кожною обслуговуючою організацією будинків для виконання необхідних робіт в разі виникнення надзвичайних ситуацій (відключення електроенергії та газу);
- проведені навчання та протиаварійні тренування обслуговуючого персоналу по алгоритму дій в разі виникнення надзвичайних ситуацій, розроблені необхідні інструкції та накази;

- узгоджений порядок дій щодо переключення теплових мереж та мереж електроживлення котелень.

Для оперативного виконання аварійно-відновлювальних робіт на підприємстві створені 3 аварійні бригади, які несуть цілодобове чергування в опалювальний сезон.

На період опалювального сезону діючі аварійні бригади розширені додатковим персоналом, технікою, обладнанням та додатково створені ще 5 аварійних бригад з базуванням на районах теплових мереж для виконання аварійно-відновлювальних робіт та завдань по реагуванню на НС техногенного та природного характеру, а також на загрози терористичних актів (нападів) на об'єкти підприємства.

Всі аварійні бригади укомплектовані автотранспортом, необхідними технічними та матеріальними засобами (зварювальні апарати, набори інструментів, генератори тощо).

Підприємством у 2023 році було придбано ще 17 генераторів, а також отримано в якості допомоги 10 од. генераторів потужністю 7,5-80 кВт.

Наразі в арсеналі підприємства налічується більше 50 генераторів потужністю 7,5-130 кВт. В разі повної відсутності електроенергії, для забезпечення функціонування об'єктів підприємства здійснюватиметься їх електроживлення за допомогою пересувних електрогенераторів. В котельнях, що забезпечують тепlopостачанням об'єкти соціальної та критичної інфраструктури встановлені стаціонарні дизельні генератори.

Підприємством придбані та встановлені 3 заправних станцій на 10 м3 пального кожна за адресами: вул. Майборського, 5 (дизель), вул. Пілотська, 1/1 (бензин), вул. Чорнобрового, 5 (дизель), де створено необхідний запас палива для роботи автотранспорту та спецтехніки в опалювальний період 2023-2024 рр.

Також на підприємстві наявні бригади для обслуговування та заправлення паливом генераторів.

Це дозволяє підвищити безпеку та надійність експлуатації котелень підприємства та забезпечити безперебійне надання послуг з тепlopостачання споживачам за будь-яких умов.



Протягом 2023 року я організовував та приймав активну участь в налагодженні партнерських зв'язків в рамках проектів міжнародного співробітництва та гуманітарної допомоги, в т.ч.:

- **в рамках співпраці по програмі міжнародної підтримки та розвитку Агентства США з міжнародного розвитку USAID** підприємством

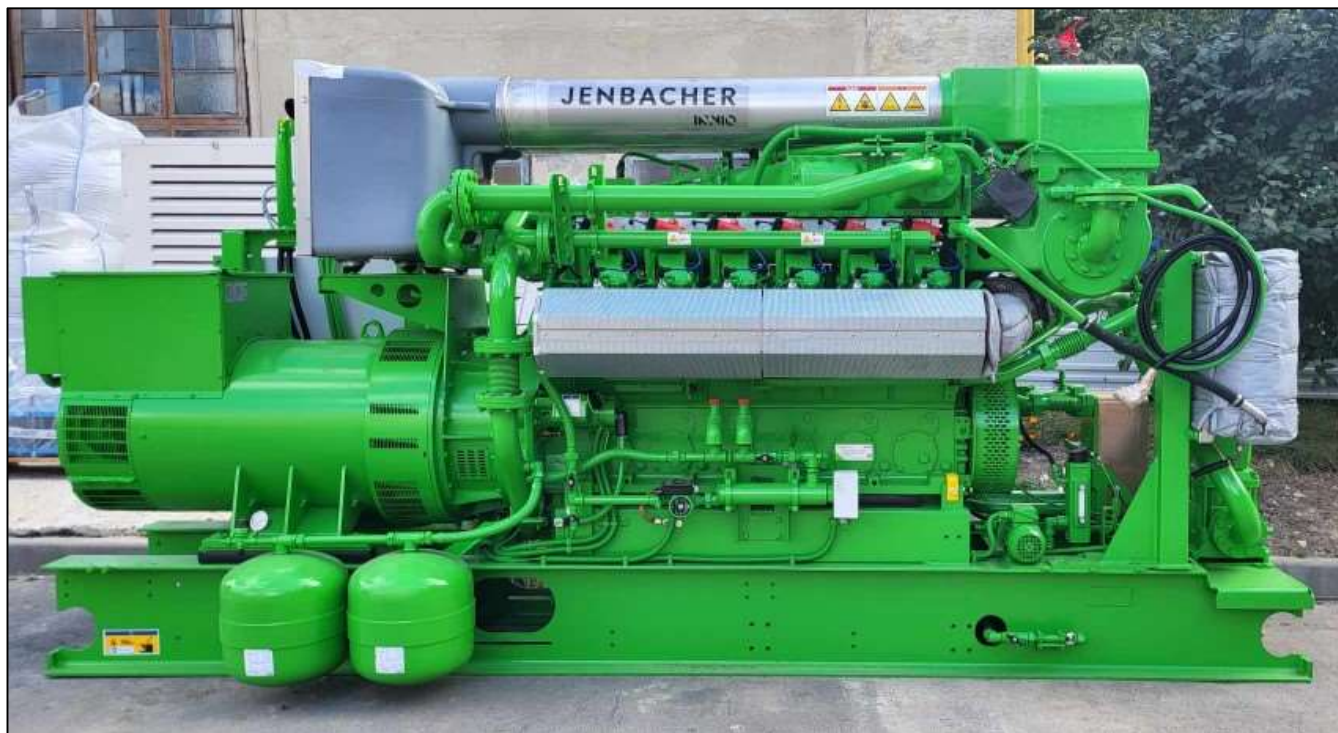
отримано в якості допомоги обладнання, матеріали та спецтехніка **на загальну суму 29,113 млн. грн.**, у т.ч.:

- пересувні генератори потужністю 12-70 кВт – 11 од.;
- блочно-модульні твердопаливні котельні – 2 од. (встановленні та приєднанні до мереж опалення як резервне джерело теплопостачання Хмельницької інфекційної лікарні по вул. Сковороди, 17 та Хмельницької міської лікарні по пров. Проскурівському, 1);
- сіль для фільтрів хімоводоочищення – 250 т;
- кульові крани Ø50-250 мм – 46 од.;
- труби сталеві Ø57-325 мм – 1550 м;
- аварійний автомобіль ремонтна майстерня – 1 од.;
- екскаватор-навантажувач JCB 3CX – 1 од.

Співпраця по програмі USAID продовжується надалі.



• **в рамках співпраці по програмі гуманітарної допомоги представництва Міжнародної організації з міграції (МОМ) в Україні** підприємство отримало когенераційну установку Jenbacher потужністю 628 кВт **вартістю 17,131 млн. грн.**, яку до кінця року планується встановити в котельні за адресою: вул. Зарічанська, 30.



У 2023 році під моїм керівництвом була розроблена та затверджена Програма підтримки і розвитку підприємства на 2023-2027 рр., в якій передбачено повне завершення реконструкції та модернізації основних виробничих потужностей РТМ «Південно-західний»; заплановано об'єднання районів теплових мереж з будівництвом з'єднувальних ділянок трубопроводів (перемичок), модернізація автопарку підприємства – придбання сучасної техніки з меншим споживанням палива (у т.ч. електротранспорту), продовження реконструкції теплових мереж із заміною на попередньо ізольовані труби та покращення умов праці працівників підприємства.

Всі роботи, які були заплановані у Програмі на 2023 рік, виконані в повному обсязі.

Також приймав активну участь у розроблені та затверджені Схеми теплопостачання міста Хмельницький на 2022-2032 роки, затвердженої рішенням сесії Хмельницької міської ради та погодженої Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України, в якій визначені короткострокові та довгострокові цілі по забезпеченню сталого розвитку муніципальної системи теплопостачання.

Протягом 2023 року підприємством був виконаний великий комплекс робіт по модернізації та реконструкції котелень, центральних теплових пунктів, когенераційних установок та теплових мереж, а саме:

1. Модернізація котлів із заміною пальників та комплексу автоматики

В 2023 році працівниками підприємства виконана модернізація 6 котлів на яких було встановлено сучасні енергоефективні пальникові пристрої типу МДГГ, інше сучасне газове обладнання, комплекс автоматики, що дозволяє відмовитись від самописців та інших застарілих вторинних приладів, підвищити якість управління та підняти культуру роботи операторів котелень, спростити контроль за інженерними системами, у тому числі:

- 2-х котлів ДКВР-4/13 в котельні за адресою: вул. Пулюя, 4/1;
- котла КЕ-10-14 (літо) в котельні за адресою: вул. Шухевича, 8/1Г;
- 2-х котлів ТВГ-8М в котельні за адресою: вул. Тернопільська, 14/3;
- котла ТВГ-8М в котельні за адресою: вул. Молодіжна, 2;



2. Капітальний ремонт котлоагрегатів

У 2023 році підприємством виконаний капітальний ремонт 8 котлів із заміною конвективних частин, димогарних труб, колекторних труб, у т.ч.:

- 3-х котлів КВГ-7,56 та ТВГ-8М (2 од.) в котельні за адресою: вул. Молодіжна, 2;
- 2-х котлів ТВГ-8М в котельні за адресою: вул. Міхновського, 10/1;
- котла КВГ-7,56 в котельні за адресою: вул. Трембовецької, 51/1;
- котла КОЛВІ-350 в котельні за адресою: вул. Кам'янецька, 164;
- котла КОЛВІ-500 в котельні за адресою: вул. Петлюри, 12;

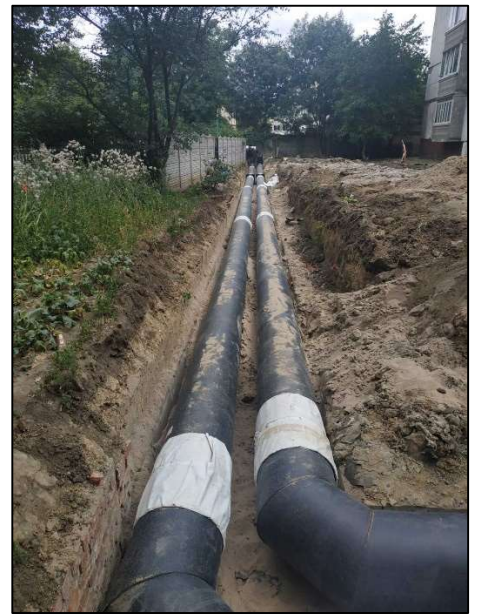
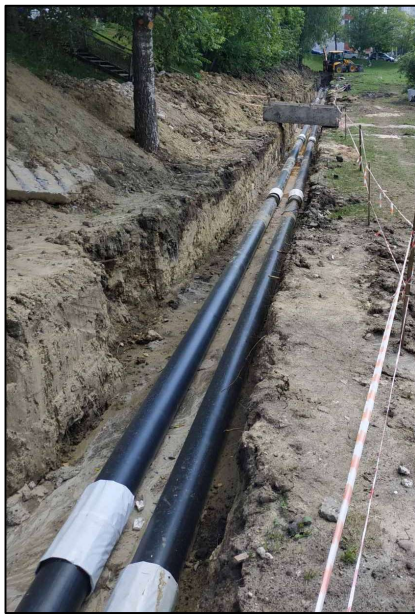


3. Реконструкція теплових мереж із заміною на попередньоізолювані труби (бюджетні кошти, власні кошти)

В 2023 році підприємство виконало реконструкцію **5,0 км** теплових мереж у двотрубному вимірі із зміною трубопроводів на попередньо ізолювані на 66 ділянках.

На сьогодні МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» виконало заміну **близько 80 км** теплових мереж в двотрубному вимірі з попередньо ізолюваних труб.

Також після виконання робіт із заміни теплових мереж підприємством відновлено біля 2500 м² асфальтного покриття та 580 м² тротуарної плитки.



4. Реконструкція твердопаливної котельні за адресою: вул. Бандери, 32/1 зі збільшенням її потужності (бюджетні кошти, власні кошти)

У 2023 році під моїм керівництвом виконана реконструкція котельні РТМ-3 по вул. Бандери, 32/1 з демонтажем зношених котлів, старого обладнання та встановленням нових, сучасніших та досконаліших твердопаливних котлоагрегатів з пневмоочищенням в кількості 3 од потужністю 1,5 МВт кожен (замість 2 од., як планувалось раніше) зі збільшенням потужності твердопаливної котельні.

Це дозволить забезпечувати теплову енергією критичну інфраструктуру в разі виникнення надзвичайних ситуацій.



5. Когенерація

У 2023 році підприємством за власні кошти була змонтована когенераційна установка в котельні за адресою: вул. Тернопільська, 14/3 на РТМ «Південно-західний» та виконані її пуско-налагоджувальні роботи. За необхідності дана КГУ готова до запуску в роботу в будь-який час.

Також підприємством виконаний поточний ремонт 10 КГУ, а також капітальний ремонт 3 КГУ (бюджетні кошти), оскільки в процесі експлуатації газові двигуни внутрішнього згорання когенераційних установок ДвГА зношуються і потребують проведення планових поточних ремонтів, передбачених заводом-виготовлювачем, що забезпечить в подальшому якість, безпеку та надійність вироблення електроенергії.

Всі когенераційні установки підготовлені до роботи в зимовий період.

Когенераційні установки (КГУ), які виробляють власну електроенергію, відіграють вагомую роль в роботі об'єктів теплозабезпечення з обмеженим електропостачанням. На підприємстві працює 14 КГУ загальною електричною потужністю 6,87 МВт, що встановлені на 11 найбільших котельнях підприємства.

Ще одну когенераційну установку Jannbacher потужністю 0,63 МВт до кінця року планується встановити в котельні за адресою: вул. Зарічанська, 30.

Це дозволяє майже безперервно забезпечувати великі мікрорайони міста теплом.



6. Придбання обладнання та спецтехніки для господарської діяльності (бюджетні кошти, власні кошти)

У 2023 р. під моїм постійним контролем проводились роботи щодо електронних закупівель обладнання для господарської діяльності з метою підготовки об'єктів підприємства до роботи в опалювальний період, у тому числі:

- за кошти бюджету міської територіальної громади було придбано:
 - 3 твердопаливних котлів потужністю 1,5 МВт кожен (вул. Бандери, 32/1);
 - 9 автоматичних систем хімоводоочищення;
 - 50 газових котлів тепловою потужністю до 100 кВт;
 - 8 пластинчастих теплообмінників;
 - 7 комп'ютерів для котелень;
 - 2 вантажних автомобіля-самоскида;
 - 3 автомобіля аварійні ремонтні майстерні;
 - 2 жаротрубних газових котлоагрегата;
 - 26 ЧРП;

- додатково за власні кошти було придбано 16 ЧРП;

Дане обладнання вже встановлено на об'єктах підприємства, де це необхідно.





7. Виконано зовнішній та внутрішній ремонт будівель котелень

У 2023 році підприємством завершені масштабні роботи по капітальному ремонту котельні по вул. Пулюя, 4/1 з благоустроєм та внутрішнім оздобленням виробничих приміщень, операторських та облаштуванням санітарно-побутових приміщень (душові, туалети, роздягальні, кімнати вживання їжі, операторські тощо) та виконано капітальний ремонт покрівель 16 об'єктів підприємства (ЦТП, котельні) загальною площею 2723 м².



8. Встановлення сучасних енергоефективних насосів

У 2023 році підприємством встановлено 34 од. сучасних енергоефективних насосів в котельнях та ЦТП підприємства, у т.ч. 7 мережевих насосів потужністю 55-250 кВт:

Це дозволяє знизити витрату електроенергії на транспортування теплоносія до споживача, підвищити надійність тепlopостачання за рахунок кращих технічних характеристик цих насосів.



Загалом підприємством виконано заміну та встановлення близько 730 од. нових більш економічних сучасних насосів.

9. Реконструкція котельні по вул. Північній, 2 із заміною 2 котлів ДКВР 6,5/13 на котли ВК-21

У 2023 році підприємством виконане встановлення та обв'язування 2 котлів ВК-21 замість зношених котлів ДКВР 6,5/13, які під час експертного обстеження були не допущені до подальшої експлуатації в котельні по вул. Північній, 103-А з проведенням робіт по реконструкції трубопроводів теплоносія в даній котельні та заміною допоміжного обладнання на нове.



10. Інші заходи:

Крім вищезазначених заходів, з метою підготовки теплового господарства до роботи в опалювальний період 2023-2024 рр підприємством були виконані й інші заходи, а саме:

- технічне опосвідчення 48 водогрійних котлоагрегатів;
- поточний ремонт 70 котелень та 76 центральних теплових пунктів;
- гідравлічне випробування 268,513 км теплових мереж;
- відновлення ізоляції теплових мереж $S=475 \text{ м}^2$, де вона була порушена;
- заміна та встановлення 74 од. запірної арматури $\varnothing 100-325 \text{ мм}$ на теплових мережах підприємства;
- режимно-налагоджувальні роботи на 42 котлах підприємства;
- для безпечного проходження опалювального сезону та швидкого виконання аварійно-відновлювальних робіт підприємством створений необхідний запас матеріалів та обладнання: трубопроводів, запірної арматури, електродів, солі для регенерації фільтрів ХВО, піску, щебеню, поліетиленової плівки, полікарбонату тощо;

- на найбільших котельнях підприємства наявні та відремонтовані баки запасу води, де створений запас води, яка буде використовуватись на підживлення теплових мереж в разі виникнення надзвичайних ситуацій;
- для забезпечення роботи твердопаливних котелень створений запас твердого палива і на сьогодні закуплено: тріска – близько 1000 т., пелети – близько 200 т; дрова – близько 800 м3;

Виконувались роботи по обслуговуванню внутрішньобудинкової системи централізованого опалення та гарячого водопостачання 646 житлових будинків по договорах з УМКАми.

Проведено звірку приєднаних теплових навантажень, виконано перерахунок гідравлічного режиму, а також обстежено опалювальну площу під'єднаних приміщень та будівель. На основі отриманих результатів проведено налагоджування 310 елеваторних вузлів (встановлення шайб, сопел).

Також, наряду з вирішенням виробничих питань намагаюсь постійно приділяти увагу покращенню охорони праці, санітарно-побутових та житлових умов працівників підприємства.

Всі працівники на підприємстві забезпеченні спецодягом, спецвзуттям, засобами індивідуального захисту.

В поточному році було витрачено на спецхарчування працівників з особливими умовами праці – 157,5 тис. грн., на медичний огляд – 37,5 тис.грн., на професійне навчання – 66,6 тис. грн., технічну літературу – 74,2 тис.грн.

В міжопалювальний період було демонтовано, виконано перевірку, встановлено та опломбовано 763 од. загальнобудинкових лічильників теплової енергії, в яких закінчився міжповірочний термін.

Відповідно до заяв, які надходили від мешканців щодо недогріву, виконано перевірку нагрівальних приладів на наявність шламу та бруду з подальшим їх промиванням та очищенням.

Підприємством у 2023 році виконані заходи інвестиційної програми, програми соціально-економічного та стратегічного розвитку, програми підтримки та розвитку на 2023-2027 рр., а також інші заходи з підготовки теплового господарства до опалювального сезону 2023-2024 рр (придбання матеріалів та запчастин, виконання робіт підрядними організаціями, придбання паливно-мастильних матеріалів, придбання твердого палива тощо) на загальну суму близько 130 млн. грн., у т.ч. 81,1 млн. грн. – кошти міської територіальної громади, близько 50 млн. грн. – власні кошти підприємства.

Впровадження у 2023 році вищевказаних заходів дасть змогу економити за рік близько 780 тис. м³ газу та 500 тис. кВт*год електроенергії.

Аналіз фінансово - господарської діяльності підприємства

Відповідно до Порядку формування тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії і гарячої води, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01.06.2011 року № 869 (зі змінами) «Про забезпечення єдиного підходу до формування тарифів на комунальні послуги» в поточному році організовував роботу по виконанню розрахунків тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, на послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для всіх категорій споживачів.

Рішенням виконкому Хмельницької міської ради від 26 жовтня 2023 р. №1212 були встановлені економічно-обґрунтовані тарифи на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії, послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для всіх категорій споживачів та затверджені структури вказаних тарифів, що діють з 1 листопада 2023 року.

Цим рішенням також передбачено застосування на період воєнного стану та шести місяців після його закінчення до споживачів категорії «населення» тарифів, що діяли станом на 24 лютого 2022 року.

Тобто споживачам (населенню) нараховуємо плату за свої послуги по тарифам, що затверджені ще в 2018 році, хоча ці тарифи є збитковими і відшкодовують витрати на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії лише на 60%.

Щоквартально розраховувався обсяг заборгованості по різниці в тарифах та приймав участь в засіданнях Територіальної комісії по затвердженню розміру різниці в тарифах. Станом на 1.10.2023 року різниця в тарифах на послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для населення становить 469 млн.грн.

Встановлюючи мораторій на підвищення тарифів держава зобов'язалась відшкодовувати теплопостачальним організаціям різницю в тарифах з державного бюджету.

Проте ні за минулий, ні за поточний рік різниця в тарифах відшкодована не була.

Неможливість застосування економічно обґрунтованих тарифів для населення та відсутність фінансування різниці в тарифах призвело до збиткового фінансового результату роботи підприємства.

Фінансовий результат діяльності підприємства станом на 01.11.2023 року збитки у розмірі -(99 998,0) тис. грн., в тому числі:

від основної діяльності (послуга з постачання теплової енергії та послуга з постачання гарячої води) – збиток – (-234215,1) тис. грн.,

в тому числі :

- по населенню – збиток – (-197840,1) тис. грн.;
- по бюджетним установам – прибуток – 18817 тис. грн;
- по іншим споживачам – збиток – (-55187) тис.грн;
- по релігійним організаціям – збиток – (-5) тис.грн;

від іншої операційної діяльності - прибуток – 115241,8 тис. грн.

(з міського бюджету на здійснення господарської діяльності підприємства з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії було виділено 123 млн. грн)

від іншої фінансової діяльності прибуток – 18975,3 тис. грн.

(відсотки отримані за розміщення коштів на депозитних рахунках).

В серпні місяці 2023 року приймав участь в укладенні договорів на постачання природного газу та отриманні лімітів обсягу природного газу.

Було укладено договір на поставку природного газу від 30.08.2023 року №6315-ТКЕ(23)-34 на період з 1 вересня 2023 року по 31 березня 2024 року з ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг».

Постановою КМУ від 22.08.2023 року № 896 « Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 1 червня 2011 р.№ 869 і від 19 липня 2022 р.№ 812» зобов'язали теплопостачальні підприємства з вересня п.р. відкрити казначейські рахунки з яких 65% коштів, що сплачують споживачі підприємству за теплову енергію, автоматично перераховуються в рахунок оплати за природний газ ТОВ« Газопостачальна компанія Нафтогаз Трейдинг».

За вересень-жовтень п.р. на казначейські рахунки підприємства споживачі сплатили за послуги підприємства 30,5 млн.грн, автоматично в рахунок оплати спожитого природного газу було перераховано газопостачальній організації 19,8 млн.грн.

Залишок коштів,отриманих від споживачів за послуги з постачання теплової енергії та від інших видів діяльності, намагався оптимально розподіляти для здійснення розрахунків по договірним зобов'язанням, оплати заробітної плати працівникам, матеріалів для проведення ремонтних робіт, закупівлі альтернативних видів палива, тощо.

На протязі року проводив наради та організовував роботу сервісного центру по збору платежів та зменшенню дебіторської заборгованості, а саме:

- щомісяця розносились рахунки, щодо стану оплати за надані послуги кожному споживачу,

- розносились повідомлення боржникам з боргом більше 3 місяців про вчасну оплату отриманих послуг;

- боржникам з боргом більше 6 місяців розносились повідомлення про подачу до суду з метою примусового стягнення боргу;

- запроваджено прийняття показників через вайбер - бот шляхом сканування штрих коду.

- щоденно працював автодозвон по різних категоріях боржників для нагадування про необхідність оплати боргу.

- боржникам, які сплачують через Приватбанк надсилались смс повідомлення про наявну заборгованість.

До суду подано 736 заяв про видачу судового наказу та позовних заяв на загальну суму 19163,4 тис. грн.

На виконання в ДВС направлено 381 виконавчий лист на суму 11122,2 тис.грн.Всього на виконанні перебуває 1572 судових наказів на загальну суму 28395,3 тис. грн.;

Винесено 352 постанови про арешт рухомого та нерухомого майна боржників та їх карткових рахунків з метою стягнення боргу.

Стягуються кошти з заблокованих карткових рахунків боржників.

Співпрацювали з приватними виконавцями:

- надали переліки виконавчих листів метою виявлення у боржників нерухомого майна та земельних паїв.

Внаслідок виконавчих дій продано земельні паї та закрито виконавчі листи на суму 39 тис.грн.

В результаті проведеної роботи вдалось суттєво зменшити дебіторську заборгованість споживачів.

Станом на 01.01.2023 року дебіторська заборгованість населення за надані підприємством послуги з теплопостачання складала 187,2 млн. грн., на 01.11.2023 року дебіторська заборгованість – 109,1 млн.грн., тобто зменшилась **на 78,1** млн.грн.

Станом на 01.01.2023 року дебіторська заборгованість по госпрозрахунковим організаціям складала 21,8 млн.грн., на 01.11.2023 – 9,3 млн.грн., тобто зменшилась на **12,5** млн. грн.