

Я, як керівник підприємства, в поточному році здійснював управління підприємством, організовував виробничо-господарську, соціально-побутову та іншу діяльність, направлену на забезпечення стабільної роботи підприємства та своєчасне забезпечення мешканців міста теплом та гарячою водою.

На протязі року забезпечував фінансово-господарську діяльність підприємства, направлену на забезпечення виконання договірних зобов'язань перед постачальниками, оплату за спожитий природний газ, в повному обсязі та без затримок виплати заробітної плати працівникам, закупівлю твердого палива та придбання матеріалів і обладнання для проведення всіх необхідних робіт в ремонтний період.

Це вдалось виконати за рахунок власних коштів підприємства, а також завдяки потужній підтримці з міського бюджету. В поточному році на здійснення господарської діяльності підприємства з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії з міського бюджету було виділено 104 млн. грн.

У 2022 році воєнний стан в державі вніс корективи в роботу підприємства та управління всіма виробничими процесами. Для своєчасного забезпечення послугами споживачів підприємства доводилось швидко приймати управлінські рішення, виходячи з обставин, що склалися.

Виробничі наради проводив по декілька разів на добу та під особистим контролем тримав проведення ремонтних робіт, запуски котелень, здійснював постійний моніторинг виробничих ситуацій роботи всіх об'єктів теплопостачання.

Особливо увагу приділяв в поточному році двом основним напрямкам роботи:

- здійсненню значного комплексу заходів для забезпечення споживачів послугами підприємства в умовах воєнного стану;
- масштабній реконструкції та модернізації об'єктів теплопостачання, переданих підприємству від КП «Південно-західні тепломережі».

Також увагу приділив в межах фінансових можливостей наданню допомоги воїнам на передову, в віськові частини, госпіталі, працівникам підприємства, що знаходяться на війні (18 чоловік), членам їх сімей та дітям, як грошову більше 500 тис. грн., так і продуктами, військовою амуніцією, інструментами, відправлено ЗСУ 7 одиниць техніки. Підприємством за власні кошти було відновлено систему теплопостачання в 4 будівлях територіальної оборони, прокладено зовнішні теплові мережі до 3 будівель, в т.ч. до будівлі військового комісаріату м. Хмельницького, а також виготовлено 30 «буржуйок» для відправлення військовим на лінію фронту, загальною кошторисною вартістю близько 1 млн. грн.

Для забезпечення роботи підприємства в умовах надзвичайного стану під моїм контролем були відпрацьовані заходи:

- на випадок виникнення надзвичайних ситуацій в житлово-комунальному господарстві міста проведені практичні випробування нових схем теплопостачання пунктів обігріву та лікувальних закладів стаціонарного лікування від твердопаливних котелень, підібраний і випробуваний насосний парк по кожному об'єкту теплової генерації;
- для надійного та безперебійного теплопостачання в опалювальний період об'єктів соціальної та критичної інфраструктури, зокрема міського перинатального центру, дитячої та інфекційної лікарень, між тепловими мережами котельні по вул. Сковороди, 11 та котельнями РТМ "Південно-Західний" (у т. ч. новозбудована твердопаливна котельня по вул. Пулюя, 4/1) виконані роботи з будівництва з'єднувальної ділянки трубопроводів

(перемички), а також перевірена робота існуючих перемичок між районами теплових мереж;

- організовував технічні наради з управляючими муніципальними компаніями міста та ТОВ «Керуюча компанія «ДОМКОМ Хмельницький»», з метою узгодження дій, в разі виникнення надзвичайних ситуацій (відключення електроенергії та газу), а як наслідок аварійні відключення будинків від теплопостачання з закріпленням за кожною організацією будинків для виконання необхідних робіт.

Для оперативного виконання аварійно-відновлювальних робіт на підприємстві створені додаткові аварійні бригади, які несуть цілодобове чергування.

Всі аварійні бригади укомплектовані автотранспортом, необхідними технічними та матеріальними засобами (зварювальні апарати, набори інструментів, генератори тощо).

По віддалених мікрорайонах цілодобово працює черговий персонал, це дозволяє не витрачати час на дорогу, адже фахівці реагують на місці.

Підприємство готувалося до надзвичайних ситуацій ще з літа, в червні цього року були закуплені перші два дизельні генератори потужністю 130 кВт та 30 кВт.

На сьогодні в арсеналі підприємства налічується 21 генератор різної потужності, у тому числі 7 од. – допомога міської ради та програми USAID. Додатково укладено договори на закупівлю та профінансовано ще 19 генераторів потужністю 7,5-130 кВт. Придбана та встановлена заправна станція на 10 м³ пального, а також буде закуплено та встановлено ще дві.

Також підприємством створені додаткові бригади для обслуговування та заправлення паливом генераторів.

В разі повної відсутності електроенергії, для забезпечення функціонування багатьох об'єктів підприємства здійснюється їх електроживлення за допомогою пересувних електрогенераторів. В котельнях, що забезпечують теплопостачанням об'єкти соціальної та критичної інфраструктури встановлені стаціонарні дизельні генератори.

Це дозволяє підвищити безпеку та надійність експлуатації котелень підприємства та забезпечити безперебійне надання послуг з теплопостачання споживачам за будь-яких умов. На сьогоднішній день генераторами було спожито палива (бензин та дизель) близько 8 т.



Вагому роль в роботі об'єктів теплозабезпечення з обмеженням електропостачанням відіграють когенераційні установки, які виробляють власну електроенергію. На підприємстві працює 13 КГУ загальною електричною потужністю 6,37 МВт, що встановлені на 10 найбільших котельнях підприємства. Це дозволяє майже безперервно забезпечувати великі мікрорайони міста теплом.

У 2022 році відповідно до Постанови Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг, від 16.11.2022 №1455 «Про видачу ліцензії з виробництва електричної енергії МКП «ХМЕЛЬНИЦЬКТЕПЛОКОМУНЕНЕРГО» підприємством отримано ліцензію на право провадження господарської діяльності з виробництва електричної енергії у межах місць провадження господарської діяльності. Для цього було проведено великі обсяги робіт, які тривали 4,5 місяці.

Ще одним важливим напрямком роботи в поточному році було здійснити злагоджену роботу всіх виробничих об'єктів з врахуванням додатково переданих підприємству виробничих потужностей.

Рішенням виконавчого комітету Хмельницької міської ради від 12.05.2022 року №313 «Про надання дозволу на передачу з балансу комунального підприємства «Південно-Західні тепломережі» на баланс міського комунального підприємства «Хмельницьктеплокомуненерго» підприємству передано всі виробничі потужності, виробничий персонал з КП «Південно-Західні теплові мережі» чисельністю 123 чоловіка. На базі переданих виробничих потужностей на підприємстві створений ще один район теплових мереж "Південно-Західний", який обслуговує мікрорайони: Гречани, Інститутська, Львівське шосе, Тернопільська, Молодіжна, Пулюя.

Було здійснено оптимізацію чисельності персоналу на виробничих об'єктах та інженерно-технічних працівників, що дозволило зменшити чисельність переданих з КП «Південно-західні теплові мережі» працівників вдвічі.

Після передачі на баланс МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» виробничих потужностей та теплових мереж було проведено їх комплексне обстеження та визначено заходи, які необхідно виконати на об'єктах РТМ «Південно-західний», щоб довести їх до рівня інших об'єктів підприємства.

На даний час на балансі МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» знаходяться:

- 72 котельні потужністю 875,235 Гкал/год;
- 315 газових котлів встановленою потужністю 860,137 Гкал/год;
- 22 твердопаливних котла встановленою потужністю 14,992 Гкал/год;
- 60 геліоколекторів встановленою потужністю 0,106 Гкал/год;
- 998 насос різного призначення;
- 13 КГУ загальною електричною потужністю 6,37 МВт та тепловою потужністю 7,75 Гкал/год;
- 76 центральних теплових пункту, 7 теплових пунктів (ТП) на одного споживача, 10 систем автономного опалення (САТ);
- 290,283 км теплових мереж в 2-х трубному вимірі.

Протягом 3-х місяців (липень-вересень) на **РТМ «Південно-західний»** був виконаний великий комплекс робіт по модернізації та реконструкції котелень, центральних теплових пунктів, когенераційних установок та теплових мереж, переданих підприємству від КП «Південно-Західні теплові мережі», **на суму близько 30 млн. грн.**, а саме:

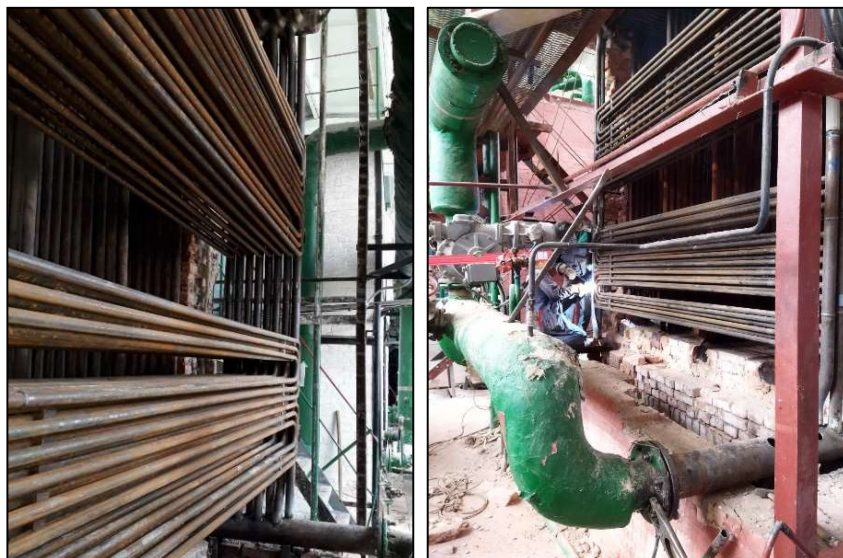
1. Модернізація котлів із заміною пальників та комплексу автоматики

Підприємством проведена модернізація **6 котлоагрегатів** в котельнях по вул. Північній, 2 (ДКВР-4/13 Ст №2, КВГ-6,5 Ст №3), вул. Пулюя, 4/1 (КВГ-6,5 Ст №3, 4), вул. Молодіжній, 2 (КВГ-6,5 Ст №5,6), на яких було встановлено сучасні енергоефективні пальникові пристрої типу МДГГ, інше сучасне газове обладнання, комплекс автоматики, що дозволяє відмовитись від самописців та інших застарілих вторинних приладів, підвищити якість управління та підняти культуру роботи операторів котелень, спростити контроль за інженерними системами.



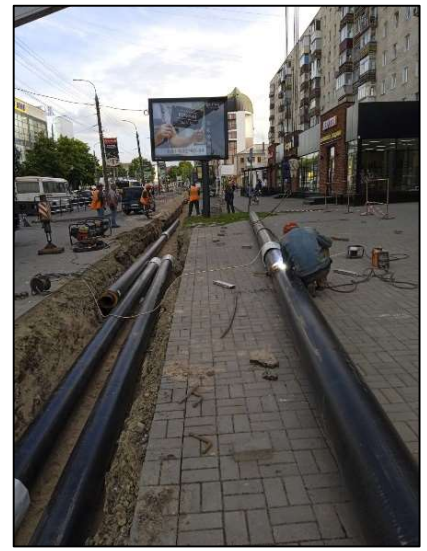
2. Капітальний ремонт котлоагрегатів

Виконано капітальний ремонт **3 котлів**, встановлених в котельнях по вул. Тернопільській, 14/3 (2 котла), вул. Молодіжній, 2 (1 котел), в ході якого була проведена заміна їх конвективних частин



3. Реконструкція теплових мереж із заміною на попередньоізолювані труби

В 2022 році підприємство виконано реконструкцію **0,56 км** теплових мереж у двотрубному вимірі із зміною трубопроводів на попередньо ізолювані на 5 ділянках, а також асфальтування місць виконання даних робіт.



4. Встановлення твердопаливних котлів

У 2022 році підприємством виконана реконструкція котельні по вул. Пулюя, 4/1 з демонтажем старого обладнання та встановленням 2 твердопаливних котлів з допоміжним обладнанням, а також облаштуванням заїзду для доставки твердого палива. Це дозволить забезпечувати тепловою енергією критичну інфраструктуру (перинатальний центр, будинок маляти, обласна та міська дитячі лікарні) в разі виникнення надзвичайних ситуацій.



5. Когенерація

У 2022 році підприємством був виконаний поточний ремонт 3 когенераційних установок на РТМ «Південно-західний», оскільки в процесі експлуатації газові двигуни внутрішнього згорання когенераційних установок ДвГА зношуються і потребують проведення планових поточних ремонтів, передбачених заводом-виготовлювачем, що забезпечить в подальшому якість, безпеку та надійність вироблення електроенергії.

Відповідно до Протоколу №3 від 21.10.2022 засідання комісії виконавчого комітету Хмельницької міської ради з питань техногенно-екологічної безпеки і надзвичайних ситуацій, владою міста Хмельницького спільно з МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» прийнято рішення щодо придбання та монтажу ще однієї когенераційної установки в котельні по вул. Тернопільській, 14/3 на РТМ «Південно-західний», що працює на базі газового двигун-генератора.

Підприємством проведено закупівлю когенераційної установки та розпочаті підготовчі роботи для її встановлення.



6. Заміна насосного парку на сучасні енергоефективні аналоги та встановлення частотно-регулюючих приводів (ЧРП) електродвигунів

Підприємством в котельнях та ЦТП на РТМ «Південно-західний» встановлено **близько 30 од.** нових сучасних енергоефективних насосів різного призначення фірми Wilo, Calpeda тощо, та **12 од.** частотно-регулюючих приводів електродвигунів, що дозволяє знизити витрату електроенергії на транспортування теплоносія до споживача, підвищити надійність тепlopостачання за рахунок кращих технічних характеристик цих насосів.



7. Інші заходи:

- виконана автоматизація та диспетчеризація 7 центральних теплових пунктів з передачею даних про їх роботу на виробничо-диспетчерську службу;

- продовжуються роботи зі встановлення котла ВК-21 в котельні по вул. Північній, 2 на місце демонтованого котла ДКВР 6,5/13 (**під час експертного обстеження був не допущений до подальшої експлуатації**);

Крім того, протягом ремонтного періоду 2022 року був виконаний значний обсяг робіт по капітальному та поточному ремонту котелень, КГУ та теплових мереж по інших районах теплових мереж підприємства, а саме:

Капітальний ремонт котлоагрегатів

Виконано капітальний ремонт **5 котлів**, встановлених в котельнях по вул. Міхновського, 10/1, вул. Свободи, 19, вул. Горбанчука, 1, вул. Кам'янецькій, 164, вул. Орлика, 6, в ході якого була проведена заміна їх конвективних частин та димогарних труб.

Реконструкція теплових мереж із заміною на попередньоізолювані труби

В 2022 році підприємство виконано реконструкцію **3,74 км** теплових мереж у двотрубному вимірі із зміною трубопроводів на попередньо ізолювані на 51 ділянках

На сьогодні МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» виконало заміну **близько 75 км** теплових мереж в двотрубному вимірі з попередньо ізолюваних труб.

Також після виконання робіт із заміни теплових мереж підприємством відновлено біля 2000 м² асфальтного покриття.

Когенерація

У 2022 році підприємством був виконаний поточний ремонт 10 когенераційних установок, оскільки в процесі експлуатації газові двигуни внутрішнього згорання когенераційних установок ДвГА зношуються і потребують проведення планових поточних ремонтів, передбачених заводом-виготовлювачем, що забезпечить в подальшому якість, безпеку та надійність вироблення електроенергії.

Всі 13 когенераційних установок були підготовлені до роботи в зимовий період.

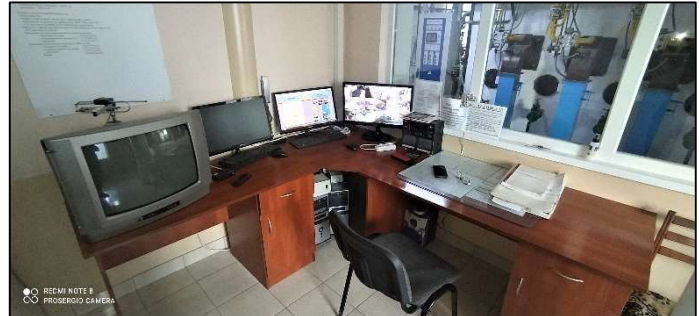
Заміна насосного парку на сучасні енергоефективні аналоги

Підприємством встановлено **6 од.** нових сучасних енергоефективних насосів різного призначення, що дозволяє знизити витрату електроенергії на транспортування теплоносія до споживача, підвищити надійність теплопостачання за рахунок кращих технічних характеристик цих насосів.

Загалом підприємством виконано заміну та встановлення близько 700 од. нових більш економічних сучасних насосів.

Виконано зовнішній та внутрішній ремонт будівель котелень

У 2022 році підприємством завершені масштабні роботи по капітальному ремонту котельні по вул. Кам'янецькій, 46/1, 48/1 з благоустроєм та внутрішнім оздобленням виробничих приміщень, операторських та облаштуванням санітарно-побутових приміщень (душові, туалети, роздягальні, кімнати вживання їжі, операторські тощо) та виконано капітальний ремонт дахів 4 котелень та 1 ЦТП підприємства загальною площею 1694 м² за адресами: вул. Кам'янецька, 46/1, 48/1, вул. Майборського, 5, вул. Бандери, 32/1, вул. Міхновського, 10/1, вул. П. Мирного, 21.



Крім вищезазначених заходів, з метою підготовки теплового господарства до роботи в опалювальний період 2022-2023 рр підприємством були виконані й інші заходи, а саме:

- капітальний ремонт 2 дахових котелень із заміною котлів;
- встановлення системи хімоводоочищення в котельні по вул. Тернопільській, 3;
- встановлення 1 газового котла в котельні по вул. Подільській, 20, с. Водички;
- технічне опосвідчення 49 водогрійних котлоагрегатів;
- поточний ремонт 71 котельні та 76 центральних теплових пунктів;
- гідравлічне випробування 290,283 км теплових мереж;
- відновлення ізоляції теплових мереж $S=630 \text{ м}^2$, де вона була порушена;
- заміна та встановлення 55 од. запірної арматури $\varnothing 100-325 \text{ мм}$ на теплових мережах підприємства;
- режимно-налагоджувальні роботи на 119 котлах підприємства;
- для безпечного проходження опалювального сезону та швидкого виконання аварійно-відновлювальних робіт підприємством створений необхідний запас матеріалів та обладнання: солі для регенерації фільтрів ХВО, піску, щебеню, трубопроводів, запірної арматури, електродів, тощо;
- для забезпечення роботи твердопаливних котелень створений запас твердого палива і на сьогодні закуплено: пелет – 100 т; деревини – 1000 м3;
- з метою забезпечення швидкого виконання аварійно-відновлювальних робіт з ремонту/заміни теплових мереж підприємством придбаний екскаватор-навантажувач JCB 3CX та ще один такий екскаватор отриманий по програмі USAID.

Виконувались роботи по обслуговуванню внутрішньобудинкової системи централізованого опалення та гарячого водопостачання 645 житлових будинків по договорах з УМКами.

Проведено звірку приєднаних теплових навантажень, виконано перерахунок гідравлічного режиму, а також обстежено опалювальну площу

під'єднаних приміщень та будівель. На основі отриманих результатів проведено налагоджування елеваторних вузлів (встановлення шайб, сопел).

В міжопалювальний період було демонтовано, виконано повірку, встановлено та опломбовано 350 од. загальнобудинкових лічильників теплової енергії, в яких закінчився міжповірочний термін.

Відповідно до заяв, які надходили від мешканців щодо недогріву, виконано перевірку нагрівальних приладів на наявність шламу та бруду з подальшим їх промиванням та очищенням.

Підприємством виконана інвестиційна програма на 2022 рік, програма соціально-економічного та стратегічного розвитку підприємства, а також інші заходи з підготовки теплового господарства до опалювального сезону 2022-2023 рр (придбання матеріалів та запчастин, виконання робіт підрядними організаціями, придбання паливно-мастильних матеріалів, придбання твердого палива тощо) на загальну суму близько 100 млн. грн.

Впровадження у 2022 році вищевказаних заходів дасть змогу економити за рік близько 500 тис. м³ газу та 1000 тис. кВт*год електроенергії.

Наразі здійснюється розроблення програми розвитку підприємства на 2023-2027 рр. В даній програмі буде передбачено повне завершення у 2023 році реконструкції та модернізації основних виробничих потужностей РТМ «Південно-західний». Додатково буде заплановано об'єднання районів теплових мереж з будівництвом з'єднувальних ділянок трубопроводів (перемичок), модернізація автопарку підприємства – придбання сучасної техніки з меншим споживанням палива (у т.ч. електротранспорту), продовження реконструкції теплових мереж із заміною на попередньо ізольовані труби та покращення умов праці працівників підприємства.

Аналіз фінансово - господарської діяльності підприємства

Відповідно до постанови КМУ від 1.06.2011 року № 869 на протязі року підприємство здійснювало розрахунки економічно обгрунтованих тарифів на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води.

Рішенням виконавчого комітету від 10.11.2022 року №851 підприємству встановлені економічно-обгрунтовані тарифи:

Для населення - 2125,63грн./Гкал з ПДВ;

Для бюджетних установ 3454,74 грн./Гкал з ПДВ;

Для інших споживачів – 7110,42 грн./Гкал з ПДВ.

Для релігійних установ – 3630,13 грн./Гкал з ПДВ.

Проте Законом України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» від 29.07.2022 року № 2479-IX встановлення мораторію на підвищення цін (тарифів) у сфері теплопостачання на строк дії воєнного стану в Україні та шести місяців після його припинення та передбачено відшкодування різниці в тарифах на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії.

Тому підприємство нараховує споживам тарифи на рівні тих, що діяли на 24 лютого 2022 року.

Для населення - 1480,92грн./Гкал;

Для бюджетних установ – 3440,04грн./Гкал з ПДВ;

Для інших споживачів – 6467,22 грн./Гкал з ПДВ.

Для релігійних установ – 3681,06 грн./Гкал.

З 1 вересня 2022 року було укладено договір на постачання природного газу з ТОВ «Газопостачальна компанія "Нафтогаз Трейдинг» на період з 1.09.2022 р. по 31.03.2023р. в рамках Положення про покладення спеціальних обов'язків на суб'єктів ринку природного газу щодо особливостей постачання природного газу для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку природного газу, затвердженого постановою КМУ від 14.07.2022 року № 812, де зафіксовані ціни на природний газ з ПДВ:

Обсяг 1 (фіксований) – для населення - 7420 грн. за 1 тис.м³;

Обсяг 3 (фіксований) – для бюджетних установ - 16390 грн. за 1 тис.м³;

Обсяг 2 – (інші споживачі) - 38325,5 грн. за 1 тис.м³.

Економічно обґрунтовані тарифи пораховані з врахуванням вищевказаних цін на природний газ.

Фіксовані обсяги природного газу на опалювальний сезон підприємству затверджувались Міністерством розвитку громад і територій.

Відповідно до Закону України № 2479 підприємством розрахований обсяг різниці в тарифах на послуги з постачання теплової енергії та гарячої води для населення за період з 1.06.2021 року по 30.06.2022 р. та за 3 квартал 2022 року. Обсяг заборгованості по різниці в тарифах в сумі 233,5 млн.грн. затверджений Територіальною комісією:

за період 1.06.2021 року по 30.06.2022 р. - 163,4 млн. грн.

за 3 квартал 2022 р. - 70 млн. грн.

Крім того в грудні поточного року підприємством укладений договір реструктуризації заборгованості за спожитий природний газ з НАК «Нафтогаз України» на суму 123,7 млн.грн. на 84 місяці з виплатою щомісячно рівними частинами.

За звітний період (10 місяців 2022р.) підприємством **вироблено теплової енергії** 275,9 тис. Гкал., втрати в мережах становили 16,5 %.

На виробіток теплової енергії було спожито:

- **природного газу** 36,1 млн.м³ вартістю 417,5 млн.грн.,
- **альтернативних видів палива** спожито 9,4 тис.тонн, В поточному році заміщення природного газу за рахунок виробітку теплової енергії твердопаливними котлами та геліоколекторами становить 2505,147 тис. м³.
- **електроенергії** спожито 8267,747 тис. кВт/год на суму 7736,3 тис. грн., собівартість власновиробленої електричної енергії ставила 2,64 грн за 1 кВт/год при цьому середня вартість обленерго

Середньооблікова чисельність працюючих за 10 місяців 2022 року становить 643 чоловіка з врахуванням приєднаних з 1 червня 2022 року 123 чоловік з КП «Південно-західні тепломережі» в тому числі 483 – робітників, 160- ІТП.

Середньомісячна зарплата на 1 працюючого становила 13443,3 грн.

Фінансовий результат діяльності підприємства станом на 01.11.2022 року збитки у розмірі **60865,0 тис. грн.**, в тому числі:

від основної діяльності (послуга з постачання теплової енергії та послуга з постачання гарячої води) – **збиток – (-137831) тис. грн.**,

в тому числі :

- по населенню – збиток – (-149061) тис. грн.;

- по бюджетним установам та релігійним організаціям – прибуток – 18997 тис. грн;
- по іншим споживачам – збиток – (-7767) тис.грн;
- **від іншої операційної діяльності - прибуток – 77859 тис. грн.;**
- **від іншої фінансової діяльності прибуток – 3726 тис. грн.**

Станом на 01.01.2022 року дебіторська заборгованість **населення** за надані підприємством послуги з теплопостачання складала 148,8 млн. грн., на 01.11.2022 року (початок опалювального періоду), з врахуванням приєднання з 1.06.2022 року КП «Південно-Західні тепломережі», дебіторська заборгованість населення зменшилась до 104,5 млн. грн.

Станом на 01.01.2022 року дебіторська заборгованість по **госпрозрахунковим організаціям** складала 16 млн.грн., на 01.11.2022 зменшилась до 6,0 млн. грн.

Загальна опалювальна площа, яку обслуговує підприємство – 4,65 млн.м², в тому числі населення – 3,49 млн.м², юридичні особи – 1,16 млн.м².

Станом на 01.11.2022 року кількість особових рахунків споживачів опалення – 763777, в тому числі населення – 74573 особових рахунків, юридичні особи – 1804 особових рахунків.

Також, наряду з вирішенням виробничих питань намагаюь постійно приділяти увагу покращенню охорони праці, санітарно-побутових та житлових умов працівників підприємства.

У 2022 році 4 працівників підприємства було забезпечено житлом.

Всі працівники на підприємстві забезпеченні спецодягом, спецвзуттям, засобами індивідуального захисту.

В поточному році було витрачено на спецхарчування працівників з особливими умовами праці – 116 тис. грн., на медичний огляд – 98,3 тис.грн., на професійне навчання – 41,3 тис. грн., технічну літературу – 28 тис.грн.

Директор

Володимир Скалій