

Звіт керівника МКА «Віола» за 2021-2022 рік

Пріоритетним завданням МКА «Віола» є виконання соціальних проєктів, фармацевтичне забезпечення населення, закладів охорони здоров'я, установ, підприємств, організацій міста Хмельницького та області медикаментами і виробами медичного призначення (в т.ч. наркотичними лікарськими засобами, ліками виготовленими в умовах аптеки). МКА «Віола» – підприємство соціальної спрямованості та єдина аптека в місті, яка має екстемпоральне виробництво (виготовлення ліків в умовах аптеки).

Перебуваючи на посаді з 13.07.2021 року звітую про діяльність закладу.

В 2020-2021 рр. наше підприємство зіткнулося з незалежними від нас викликами : економічною кризою, внаслідок поширення на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2); встановленням карантину та запровадженням протиепідемічних заходів з метою запобігання розповсюдження хвороби; обмеженням роботи стаціонарних лікувальних закладів, відсутністю планових операцій, ремонтними роботами в міській лікарні, що призвело до закриття аптечних пунктів, суттєвого зменшення товарообігу та відповідно до зменшення доходів аптеки, перебоїв в постачанні необхідних ліків, що вплинуло на фінансову спроможність підприємства.

В результаті, станом на 01.07.2021 року МКА «Віола» мала збиток в сумі 1 543 тис. грн.

Заклад потребував негайної фінансової допомоги, кризових підходів до менеджменту, оптимізації кадрів, ретельного аналізу і спостереження. Згідно детального аналізу було прийнято рішення:

- тимчасово припинити діяльність п'ятих аптечних пунктів,
- два аптечних пункти закрити,
- приміщення аптеки № 2 по вул. Гонгадзе, 14 здати в оренду.
- оптимізувати структуру підприємства:
 - зменшення фонду заробітної плати на 110 тис.грн.,
 - скорочення штатної чисельності на 19,5 одиниць.

Завдяки вжитим заходам вдалося покращити фінансовий результат підприємства та отримати незначний прибуток в четвертому кварталі 2021 року, а саме - 57 тис. грн. Проте фінансовий результат 2021 року – збиток в сумі 1930 тис. грн.

В 2022 році МКА «Віола» прийняла нові виклики: активні воєнні дії, припинення фінансування з боку УкрСиббанку (повернення суми овердрафту), дефіцит значної кількості медикаментів як вітчизняного так і імпортного виробництва, перехід постачальників на попередню оплату товару, логістичні

збої в постачанні медичних товарів, але наш заклад гідно подолав і ці проблеми.

Для покращення товарообігу та стабілізації фінансового стану заключили договір з Укргазбанком на овердрафт з місячним лімітом 350 тис. грн., це дало можливість збільшити товарообіг в діючих структурних підрозділах та відкрити прибутковий аптечний пункт в міській лікарні.

Наприкінці 2022 року відновлено роботу аптечного пункту в поліклініці № 2, основним завданням якого є забезпечення пільгових категорій населення.

Незважаючи на фінансову нестабільність, аптека виконувала та продовжує виконувати соціальну функцію – безоплатний та пільговий відпуск лікарських засобів окремим групам населення. Протягом 2021 року відпуск пільгових категорій склав 7 783 тис. грн., протягом 2022 року - 13 300 тис. грн.

Зокрема, в 2022 році МКА «Віола» уклала договори на відшкодування витрат з закладами охорони здоров'я:

- по безоплатному та пільговому відпуску лікарських засобів згідно Постанови КМУ від 17.08.1998р. № 1303 та Постанови КМУ № 1301 від 03.12.2009р. на суму понад 9 млн. грн.,
- вартості лікарських засобів для амбулаторної хіміотерапії хворих на гормонозалежний рак на суму 1,2 млн. грн.,
- на підтримку дітей, які хворіють на цукровий діабет на суму 2,3 млн. грн.
- з управлінням праці та соціального захисту населення на суму 800 тис. грн. на відшкодування витрат для мешканців Хмельницької територіальної громади, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи.

За результатом діяльності станом на 31.12.2022 року маємо прибуток в сумі 814 тис. грн.

Основні показники фінансової діяльності

№ п/п	Основні техніко-економічні показники	2021р.	2022р.	% зростання (зниження)
1	Дохід від реалізації товарів, послуг, тис. грн.	23861,6	35618,4	+49,3
2	Собівартість реалізованих товарів, тис. грн.	19169,5	28364,1	+48,0
3	Витрати, тис. грн.	6578,0	6421,0	-2,4
4	Середньоденна виручка, тис. грн.	94,7	141,3	+49,2
5	Фінансовий результат, прибуток (збиток), тис. грн.	-1930	+814,0	

Задля подальшої беззбиткової роботи та покращення якості фармацевтичних послуг МКА «Віола» планує відновлення роботи менш рентабельних, але соціально-значимих аптечних пунктів, розвиток власного виробництва, зменшення заборгованості перед постачальниками, збільшення та урізноманітнення товарних запасів, покращення матеріально-технічної бази закладу, підвищення ефективності роботи персоналу.

Продовжуємо свою роботу, підтримуємо актуальний асортимент, робимо все від нас залежне, щоб забезпечити безперебійні поставки медикаментів та виробів медичного призначення, докладаємо максимум зусиль для того, щоб бути надійним партнером наших клієнтів.

Завідувач МКА «Віола»

Олена МАТКОВСЬКА