

В 2021 році, я, як керівник підприємства здійснював поточне управління підприємством, організовував виробничо-господарську, соціально-побутову та іншу діяльність підприємства.

Основним пріоритетом в моїй роботі було забезпечення теплом та гарячою водою мешканців, об'єктів соціальної інфраструктури міста, організація робіт по ремонту та розвитку джерел теплопостачання, забезпечення їх безаварійної роботи, проведення заходів по перспективному розвитку теплопостачання, забезпечення стабільного фінансового стану підприємства та виконання договірних зобов'язань перед постачальниками.

На протязі минулого опалювального сезону планував фінансово-господарську діяльність таким чином, щоб кошти отриманні від споживачів за послуги підприємства в опалювальний сезон могли забезпечити діяльність підприємства і в літній період. Завдяки цьому вдалось на кінець опалювального сезону акумулювати кошти на рахунку для оплати за спожитий природний газ перед НАК «Нафтогаз трейдинг» та за розподіл природного газу ПАТ «Хмельницькгаз» і забезпечити 100% розрахунок за ці послуги в літній період.

Здійснювались заходи по економії матеріальних та фінансових ресурсів:

- з метою уникнення "перетопів", при забезпеченні мешканців міста гарячим водопостачанням, був виконаний перехід на роботу міні-котелень на базі ЦТП;

- оптимізовано споживання теплової енергії громадськими спорудами під час відсутності персоналу (бюджетна сфера);

- здійснювався контроль за раціональним використанням ПЕР;

- розроблено температурні графіки роботи теплових мереж від реальних потреб споживачів;

- здійснювалось чітке дотримання вимог режимних карт роботи котлів;

- при досягненні температури зовнішнього повітря вище +8°C проводились зупинки котлів і мережевих насосів в котельнях;

З метою підвищення ефективності функціонування підприємства, оперативного вирішення виробничих питань, вдосконалення структури управління підприємством у 2021 році проведена реорганізація структурних підрозділів, а саме:

- ліквідовано РТМ-1 та на його основі створено дільниці теплових мереж (ДТМ) «Ракове» та «Дубове»;

- створено відділ енергоефективності, інвестиційного розвитку та інформації;

- створено службу режимної наладки котлів і теплових мереж;

Незважаючи на непросту ситуацію з захворюваністю персоналу опалювальний сезон розпочали вчасно, оперативно, забезпечили мешканців послугою з централізованого опалення без зривів та аварій.

В 2021 році був виконаний комплекс заходів по підтриманню об'єктів теплопостачання в робочому стані, модернізації та реконструкції котелень та теплових мереж. Виконана інвестиційна програма підприємства на 2021 рік, програма соціально-економічного та стратегічного розвитку підприємства, а також інші заходи на загальну суму біля 33 млн. грн.

На протязі року підприємство повністю виконало ряд поставлених перед собою завдань і основними напрямки діяльності підприємства під моїм керівництвом в 2021 році були:

### Капітальний ремонт котлоагрегатів

Виконано капітальний ремонт 3 котлів, встановлених в котельнях по вул. Бандери, 32/1 (велика); прс. Миру, 99/101 та вул. Трудовій, 11, в ході якого була проведена заміна їх конвективних частин та екранних труб.



### Когенерація

На підприємстві працюють 10 когенераційних установок загальною потужністю 4,95 МВт, які встановлювались починаючи з 2003 року і деякі з них вже вичерпали свій ресурс та потребували капітального ремонту.

У 2021 році підприємством був виконаний капітальний ремонт когенераційної установки в котельні по вул. Бандери, 32/1 (кошти міського бюджету), а також поточні ремонти 9 когенераційних установок підприємства.

Всі 10 когенераційних установок були підготовлені до роботи в зимовий період.



### Реконструкція теплових мереж із заміною на попередньоізольовані труби

В 2021 році підприємство виконано реконструкцію **4,0 км** теплових мереж з зміною труб на попередньо ізольовані із запланованих до реконструкції та заміни 3,1 км, що становить 129% виконання. Загалом підприємство виконало роботи із заміни теплових мереж на попередньо



ізолювані труби по 50 ділянках, у т. ч. найбільші з них: вул. Франка, 2, 12; вул. Народної волі, 1А; вул. П. Мирного, 28; вул. Кам'янецька, 38; вул. Зарічанська, 24; вул. Перемоги, 12; прс. Миру, 62А;



Починаючи з 2000 року МКП «Хмельницьктеплокомуненерго» вже проклало **близько 70 км** теплових мереж в двотрубному вимірі.

Також після виконання робіт із заміни теплових мереж підприємством відновлено біля 2000 м<sup>2</sup> асфальтобетонного покриття.

### **Виконано зовнішній та внутрішній ремонт будівель котелень**

У 2021 році підприємством виконано капітальний ремонт 5 покрівель котелень по вул. Кам'янецькій, 46/1, 48/1, вул. Бандери, 32/1, вул. Купріна, 12 та вул. Майборського, 5, а також проведений ремонт 3 виробничих приміщень котелень по вул. Кам'янецькій, 46/1, 48/1, вул. Чорновола, 122/2 (велика) та вул. Майборського, 5.

### **Реконструкція вузлів обліку електричної енергії по об'єктах підприємства**

З метою приведення стану комерційного обліку до вимог п. 5.13.1, п. 12.2.1, п. 12.3.1 «Кодексу комерційного обліку електричної енергії», затвердженого Постановою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 14.03.2018 №311 (у редакції постанови НКРЕКП від 20.03.2020 №716), виконання

технічних рекомендацій №20202807 від 28.07.2020 року, виданих АТ «Хмельницькобленерго», підприємством виконана заміна існуючих в котельнях електричних лічильників на нові засоби обліку електричної енергії в кількості 138 од. з дистанційною передачею даних по споживанню електроенергії, а також існуючих в котельнях трансформаторів струму на нові в кількості 120 од., міжповірочний інтервал яких значно більший і становить 16 років.

Завдяки впровадженню даного заходу міським комунальним підприємством «Хмельницьктеплокомуненерго» забезпечене раціональне використання електричної енергії в умовах роботи ринку електричної енергії, а також досягнуте необхідне чітке погодинне балансування виробництва та споживання електроенергії.



### **Інші заходи**

Крім вищезазначених заходів, з метою підготовки теплового господарства до роботи в опалювальний період 2021-2022 рр підприємством були виконані й інші заходи, а саме:

- заміна 10 котлів тепловою потужністю до 100 кВт в котельнях підприємства (роботи продовжуються);
- заміна водо-водяного пластинчастого теплообмінника на контур опалення в ЦТП по вул. Народної волі, 6;
- встановлення сучасних енергоефективних насосів в кількості 12 од. та частотно-регулюючих приводів електродвигунів;
- технічне опосвідчення 33 водогрійних котлоагрегатів;
- поточний ремонт 60 котелень та 61 центрального теплового пункту;
- гідравлічне випробування 229,23 км теплових мереж;
- відновлення ізоляції теплових мереж  $S=260 \text{ м}^2$ , де вона була порушена;
- встановлення та заміна 25 засувки на теплових мережах підприємства;
- режимно-налагоджувальні роботи на 66 котлах підприємства;

Виконувались роботи по обслуговуванню внутрішньобудинкової системи централізованого опалення та гарячого водопостачання 464 житлових будинків по договорах з УМКАми.

Проведено звірку приєднаних теплових навантажень, виконано перерахунок гідравлічного режиму, а також обстежено опалювальну площу під'єднаних приміщень та будівель. На основі отриманих результатів проведено налагоджування елеваторних вузлів (встановлення шайб і сопел тощо).

В міжопалювальний період було демонтовано, виконано перевірку, встановлено та опломбовано 228 од. загальнобудинкових лічильників теплової енергії, в яких закінчився міжповірочний термін.

Працівниками підприємства проведено гідропневматичну промивку системи централізованого опалення 24 житлових будинків.

Відповідно до заяв, які надходили від мешканців щодо недогріву, виконано перевірку нагрівальних приладів на наявність шламу та бруду з подальшим їх промиванням та очищенням.

Загальна вартість витрачених коштів на виконання робіт з підготовки до опалювального сезону 2021-2022 рр складає близько 33 млн. грн., у т.ч.: 6,083 млн. грн. – кошти міського бюджету, близько 27 млн. грн. – власні кошти підприємства.

Впровадження у 2021 році вищевказаних заходів дасть змогу економити за рік близько 500 тис. м<sup>3</sup> газу та 5 тис. кВт\*год електроенергії.

### **Аналіз фінансово - господарської діяльності підприємства**

Щомісячно на підприємстві здійснюється аналіз фінансово-господарської діяльності.

За 9 місяців 2021 року підприємством **вироблено теплової енергії** 302,5 тис. Гкал., що на 17,5% або 45,1 тис. Гкал більше ніж за аналогічний період 2020 року (257,4 тис.Гкал). Збільшення зумовлено зниженням температури зовнішнього повітря на 2,9 °С.(2020-(+2,2),2021-(-0,7), початком опалювального періоду на 5 діб раніше.

### **На виробіток теплової енергії було спожито:**

**природного газу 40,1 млн.м<sup>3</sup>** (2020-34,7 млн. м<sup>3</sup>), що на 5,4 млн. м<sup>3</sup> більше, в зв'язку з вищевказаними причинами, в грошовому виразі на 169,3 млн. грн , більше ніж за аналогічний період минулого року, що зумовлено щомісячним збільшенням ціни на природний газ.

**альтернативних видів палива** спожито 8,8 тис. тонн, (2020р. -6,0 тис. тонн) що на 2,8 тис. тонн більше минулого року. Заміщення природного газу за рахунок виробітку теплової енергії твердопаливними котлами та геліоколекторами становить 2225,585 тис.м<sup>3</sup>, за аналогічний період минулого року – 1656,3 тис.м<sup>3</sup>.

Збільшення використання альтернативних видів палива в 2021 році пов'язано із значним подорожчанням ціни на природний газ, тому для економії витрат використовується більший обсяг альтернативних видів палива.

**електроенергії** спожито 7610,395 тис. Квт/ год на суму 22770,6 тис. грн, за аналогічний період 2020 р.- 7622,156 тис. Квт/ год на суму 16032,5 тис. грн що на 6738,1 тис. грн більше минулого року. Вартість власновиробленої електричної енергії збільшилась за рахунок значного подорожчання ціни на природний газ. Для виробітку електричної енергії використовується найдорожчий газ категорії «для інших споживачів».



**Середньооблікова чисельність** працюючих в 2021 році становить 603 чоловіка, в тому числі 448 – робітників, 155- ІТП, за аналогічний період минулого року 601 чоловік, в тому числі 448-робітників, 153- ІТП.

**Середньомісячна зарплата** на 1 працюючого збільшилась на 14,5% і становить :

в 2021 році – 12254,4 грн.

в 2020 році – 10701,6 грн.

Впорядкування заробітної плати здійснювалось двічі відповідно до збільшення законодавчо встановленого прожиткового мінімуму.

### **Фінансовий результат**

По результатах роботи за 9 місяців 2021 року підприємство отримало збитки у розмірі **127057 тис. грн.**, в тому числі:

- **від основної діяльності** (послуга з постачання теплової енергії та послуга з постачання гарячої води) – **збиток –139583 тис. грн.**, в тому числі :

- по населенню – збиток - 128866 тис. грн.;

- по бюджетним установам, релігійним організаціям та іншим споживачам – збиток – 10717 тис.грн;

- **від іншої операційної діяльності - прибуток – 12462 тис. грн.;**

- **від іншої фінансової діяльності прибуток – 987 тис. грн. ;**

- **від іншої діяльності – збиток 923 тис.грн.**

### **Тарифи на теплову енергію**

Відповідно до постанови КМУ від 1.06.2011 року № 869 на протязі року підприємство здійснювало розрахунки економічно-обґрунтованих тарифів на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води.

В зв'язку з впровадженням ринку природного газу в травні 2021 року та відповідно до договору на постачання природного газу з ТОВ «Газопостачальна компанія Нафтогаз - трейдинг підприємству доведені обсяги природного газу :

**для населення** –фіксований обсяг по ціні **7583 грн.** за 1 тис.м<sup>3</sup> газу з ПДВ та транспортуванням;

**для бюджетних та релігійних організацій**- фіксований обсяг по ціні **16554 грн.** за 1 тис.м<sup>3</sup> з ПДВ та транспортуванням;

**для інших споживачів та поповнення фіксованих обсягів** – нефіксований обсяг - ціна **36425грн.** за 1 тис.м<sup>3</sup> з ПДВ та транспортуванням на листопад 2021 року.

Ціна на нефіксований обсяг газу збільшувалась щомісячно з червня по листопад 2021 року з 11000 до 36425 за 1 тис.м<sup>3</sup>.

Рішенням виконавчого комітету від 23.09.2021 року №905 підприємству встановлені економічно-обґрунтовані тарифи на ціну природного газу вересня 2021 року 17264,13 грн. за 1 тис.м<sup>3</sup>:

Для бюджетних установ 3440,04 грн./Гкал з ПДВ;

Для інших споживачів – 3670,55 грн./Гкал з ПДВ.

Для населення тарифи залишились незмінними – 1480,92 грн./Гкал.

На листопадову ціну природного газу підприємство здійснило коригування тарифів на постачання теплової енергії та гарячої води для потреб інших споживачів, які затверджені рішенням виконкому 28.10.2021 року в розмірі 6467,22 грн./Гкал.

Заборгованість з різниці в тарифах від надання послуг з централізованого опалення та гарячого водопостачання за 2016 -2021 роки

становить 224 млн.грн., заборгованість перед НАК «Нафтогаз України» становить 345 млн.грн.

Відповідно до Закону України від 03.11.2016 № 1730-VIII «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» (зі змінами, внесеними Законом України від 14.07.2021 № 1639-IX «Про заходи, спрямовані на подолання кризових явищ та забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу») та постанови Кабінету Міністрів України від 21.02.2017 № 93 «Про затвердження Порядку ведення реєстру теплопостачальних та теплогенеруючих організацій, підприємств централізованого водопостачання та водовідведення, що беруть участь у процедурі врегулювання заборгованості, та користування зазначеним реєстром» наразі на підприємстві здійснюються заходи по внесенню підприємства в реєстр, з подальшим вирішення питання реструктуризації заборгованості за газ, яку не покриває різниця в тарифах та списанню штрафних санкцій.

### **Робота сервісного центру по збору платежів**

На протязі року підприємство здійснювало різноманітні заходи по збору платежів від споживачів за послуги з постачання теплової енергії та гарячого водопостачання та по зменшенню заборгованості за ці послуги.

### **Населення**

Станом на 01.01.2021 року дебіторська заборгованість населення за надані підприємством послуги з теплопостачання складала 150,3 млн. грн.

Станом на 01.10.2021 року дебіторська заборгованість населення зменшилась до 93,8 млн. грн.

З початку року відсоток оплати населення за послуги з теплопостачання становить 119,1 %.

Працівниками підприємства щомісячно проводилась робота по зменшенню дебіторської заборгованості, а саме;

- щомісяця розносяться рахунки, щодо стану оплати за надані послуги кожному споживачу,

- щомісячно розклеювались звернення до населення, щодо оплати наданих послуг та погашення боргу,

- з початку року подано до суду 229 заяв про видачу судового наказу та позовних заяв на загальну суму 5894,5 тис. грн.

- на виконанні у ДВС перебуває 1374 судових наказу на загальну суму 14628.3 тис. грн.;

- направлено 159 запитів до ДАІ та БТІ на предмет наявності у власності нерухомого майна для арешту за борги;

- погашено боргу 3005.7 тис. грн.

### **Юридичні особи**

Станом на 01.01.2021 року дебіторська заборгованість по госпрозрахунковим організаціям складала 8,0 млн. грн.

Станом на 01.10.2021 р дебіторська заборгованість зменшилась до 4 млн. грн.

З початку року до суду подано 11 боржників з сумою боргу 510,5 тис. грн., надіслано до органів ДВС 24судових наказів з метою стягнення боргу на суму 718,2 тис.грн. та надіслано 146 претензій на суму 1516,2 тис. грн.

Погашено боржниками 1409,2 тис. грн, в тому числі повністю розрахувалось 117 боржників на суму 698,6 тис. грн.

### **Робота загального відділу**

За рік прийнято на роботу 31 чол., звільнено 56 чол.

Ведеться чіткий контроль за порушенням трудової дисципліни на підприємстві, а саме: зловживання спиртними напоями працівників на робочому місці, запізнення або прогул без поважних причин.

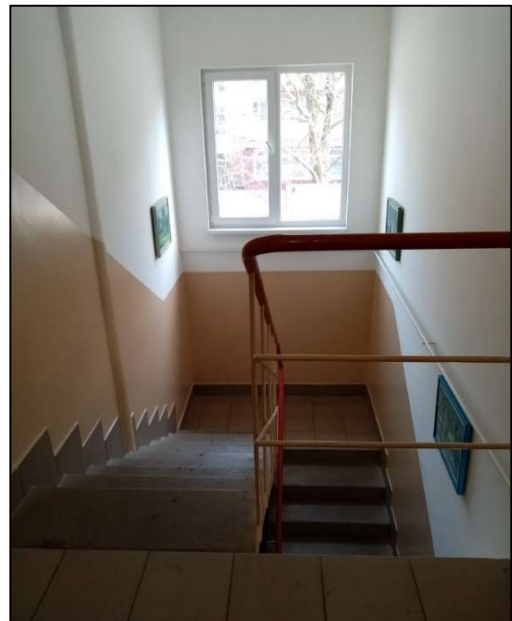
В загальний відділ підприємства з 01.01.2021 р. надійшло 716 звернень мешканців міста, із них 142 реєстраційно–контрольних карток.

### **Покращення охорони праці, санітарно-побутових та житлових умов працівників підприємства**

З метою покращення охорони праці у 2021 році закуплено літературу (журнали, правила), проведено: навчання 17 працівників в навчальних закладах та 557 працівників на підприємстві; медичний огляд 272 працівників підприємства, проведено атестацію 12 робочих місць. А також проводиться експертиза підприємства на спроможність експлуатації на об'єкти підвищеної небезпеки.

Всі працівники на підприємстві забезпечені спецодягом, спецвзуттям, засобами ЗІЗ, а також спецхарчуванням та засобами гігієни.

Наряду з виробничими питаннями велика увага приділяється на підприємстві і вирішенню санітарно-побутових проблем працівників підприємства, на що було витрачено близько 215357,61 грн.





Спецхарчування - 64212,44 грн., витрати на навчання – 22235,00 грн., витрати на атестацію робочих місць – 14400,00 грн., експертиза підприємства на спроможність експлуатації на об'єкти підвищеної небезпеки – 24450,00 грн.

На протязі року для підтримки працівників підприємства, які захворіли або мали скрутний матеріальний стан, від підприємства було надано матеріальної допомоги на суму 102,1 тис. грн., а також 237,5 тис. грн. від профспілкового комітету.

Я, як директор підприємства на протязі року приймав участь у нарадах, семінарах та обговореннях в різних державних установах по питаннях вдосконалення законодавства та вирішенню проблемних питань у сфері теплопостачання.

Директор

Володимир Скалій